



## **Stichting Samen Tegen Voedselverspilling**

Verlengde Noordkade 2

5462 EH Veghel

**Financieel jaarverslag**

**2024**

Flynth Audit B.V.

geheel document digitaal

gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden



M.v.d.K.

19 juni 2025

| <b>Inhoudsopgave</b>                                      | <b>Pagina</b> |
|-----------------------------------------------------------|---------------|
| <b>1. ADMINISTRATIEVERSLAG</b>                            |               |
| 1.1 Bestuursverslag                                       | 3             |
| 1.2 Algemeen                                              | 8             |
| <b>2. JAARREKENING</b>                                    |               |
| 2.1 Balans per 31 december 2024                           | 11            |
| 2.2 Staat van baten en lasten over 2024                   | 13            |
| 2.3 Resultaatvergelijking                                 | 14            |
| 2.4 Kasstroomoverzicht                                    | 17            |
| 2.5 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling      | 18            |
| 2.6 Toelichting op de balans per 31 december 2024         | 22            |
| 2.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024 | 26            |
| 2.8 Verantwoording Regio Deal Noordoost-Brabant / SiSa    | 34            |
| 2.9 Ondertekening                                         | 35            |
| <b>3. OVERIGE GEGEVENS</b>                                | 37            |
| 3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant   |               |
| 3.2 Overzicht projecten                                   |               |

## 1.1 Bestuursverslag

### Stichting Samen Tegen Voedselverspilling

Verlengde Noordkade 2  
5462 EH Veghel

Dit is het vijfde financiële jaarverslag van de stichting Samen Tegen Voedselverspilling voor het boekjaar 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

#### Ambitie en doel

De ambitie van de stichting is het creëren van resultaat en impact, eerst in Nederland, op een systemische aanpak van het voorkomen, verminderen en verwaarden van voedselverspilling.

Binnen de stichting zetten bedrijven, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en overheden zich samen in om verspilling tegen te gaan, door krachten te bundelen en te werken aan één gezamenlijk doel: "Samen maken we van Nederland één van de eerste landen, dat voedselverspilling met de helft weet te verminderen. Daarmee worden we koploper en een wereldvoorbeeld in het realiseren van Sustainable Development Goal 12.3".

Concreet doel is voor 2030 jaarlijks 1 miljoen ton extra aan voedsel binnen het voedselsysteem in Nederland te benutten dat nu nog verloren gaat. Oftewel, Samen Tegen Voedselverspilling streeft naar 1 miljoen ton minder voedselverspilling per jaar in Nederland uiterlijk in 2030.

Om dit doel te kunnen bereiken, voert de stichting haar activiteiten uit via vier actielijnen. Dat zijn: 1) Monitoring 2) Samen tegen voedselverspiling in de keten, 3) Samen tegen voedselverspilling bij de consument en 4) Spelregels veranderen. Daarnaast wordt gewerkt aan de ontwikkeling van een kennishub/-centrum rondom voedselverspilling.

Deze ambitieuze doelstelling kan de stichting niet alleen bereiken. Nauwe samenwerking met de aangesloten stakeholders, founding fathers en brancheorganisaties in de voedselketen is daarvoor essentieel.

#### Stakeholderbasis versterkt en bestendig

In 2024 heeft de stichting haar basis van actieve en geëngageerde bedrijven versterkt en bestendig. De potentiële impact van stakeholders op grondstofbehoud in de keten prevaleert boven het aantal stakeholders. Naast het verbinden van individuele bedrijven is de samenwerking met brancheorganisaties bestendig om zoveel mogelijk bedrijven data te laten delen en gezamenlijk belemmerende wet- en regelgeving te prioriteren en agenderen. Dit alles om de impact op weg naar het behoud van 1 miljard kilo extra aan grondstoffen in de voedselketen te vergroten.

Eind 2024 bedroeg het aantal stakeholders 98. T.o.v. de 101 stakeholders eind 2023 is dat een kleine inkrimping. Belangrijkste redenen voor de krimp: a) we zijn er alert op dat stakeholders actief bijdragen en nemen eerder afscheid van partijen die dat langer niet doen, b) we zoeken gericht naar stakeholders die inhoudelijk binnen onze clusters passen, c) we willen geen in-kind stakeholders meer en d) beperkte capaciteit.

## **Governance**

De stichting heeft geen winstoogmerk. De dagelijkse leiding van de organisatie berust bij de directeur. Hij rapporteert aan het bestuur. De directeur wordt ondersteund door een management team.

De stichting kent geen Raad van Toezicht. Wel is er een adviesgevend orgaan in de vorm van een Stakeholder Raad.

### *Bestuurssamenstelling*

In 2024 is het bestuur als volgt samengesteld:

|                |                                                                                                                                |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Voorzitter:    | Tot 3 dec. - Dhr. Ph. den Ouden<br>Vanaf 3 dec. - Mevr. G. Verburg                                                             |
| Penningmeester | Dhr G. de Ruiter, Wageningen University & Research                                                                             |
| Lid:           | Vanaf 1 apr.- Mevr. I. Meekma, RedStar                                                                                         |
| Lid:           | Tot 3 dec. - Mevr. D. van der Zee, Unilever Nederland<br>Vanaf 3 dec. - Mevr. E. Slegtenhorst-van Spronsen, Unilever Nederland |
| Lid:           | Dhr. H. Flipsen, Nevedi                                                                                                        |

Bestuursadviseur was namens gemeente Meierijstad en Provincie Noord-Brabant mevr. M. Meertens.

## **Bemensing**

Samen Tegen Voedselverspilling werkt vooralsnog hoofzakelijk met tijdelijke, meestal meerjarige financieringsbronnen. Dat maakt dat de stichting tot en met het verslagjaar voor haar bemensing werkt met een mix van vnl. tijdelijke contracten en in kind detacheringen. Eind 2023 is besloten m.i.v. 2024 zelf personeel in dienst te nemen. Eind 2024 was 11,8 fte actief voor de stichting waarvan 87% in loondienst en 13% via detachering (vv 47% betaald in 53% in kind).

De directie wordt gevormd door directeur T. Timmermans.

## **Risicobeheersing**

De aard van de financiering van een stichting als Samen Tegen Voedselverspilling brengt met zich mee dat twee punten continu de aandacht hebben.

Ten eerste is dat onderbouwing van de rechtmatigheid van de kosten zodat a/h einde van looptijden looptijden richting subsidiegevers adequaat onderbouwd verzoeken tot subsidievaststelling kunnen worden gedaan. De accountant beoordeelt de systematiek en aanpak ter onderbouwing van de subsidiabele kosten. We sturen o.a. op het afgeven van directieverklaringen door de partners die substantiële in kind bijdragen leveren.

Het tweede aandachtspunt, het realiseren van min. 50% private cofinanciering, betreft het Regio Deal NOB project Circular Food Center. In 2024 is op dit project 66% private cofinanciering gerealiseerd.

In het verslagjaar 2024 hadden we 7 projecten in portefeuille. De administratieve organisatie is daarop ingericht, daarbij rekening houdend met de verschillende voorwaarden van de subsidiegevers. Eind 2024 liepen 2 van de projecten af, nl. 1. het Rijks deel van de Regio Deel NOB project Circular Food Center, en 2. SCALE12.3NL. Voor beide projecten hebben we begin 2025 de eindrapportage en -verantwoording bij de drie financiers ingeleverd.

**ANBI status**

Ook in 2024 was sprake van een ANBI status voor de stichting.

**Continuïteit**

De gemeentelijke en provinciale financiering voor het Regio Deal NOB project Circular Food Center loopt eind 2025 af. De 6de tranche van de Regio Deal NOB is door het Rijk toegekend. Daarbinnen hebben we als STV een vervolg op het Circular Food Center ingediend, met een looptijd van 1 januari 2026 t/m 31 december 2029. Later dit jaar weten we of en in hoeverre onze aanvraag wordt gehonoreerd.

De instellingssubsidie en projectsubsidie van het ministerie van LNV lopeneind 2025 af. De gesprekken over een vervolg lopen. Ook hiervoor geldt dat hierover later dit jaar meer duidelijkheid zal zijn.

Voor 2025 is een groei naar 130 stakeholders beoogd, met potentiële impact en kwaliteit als criteria.

| BATEN en LASTEN - BEGROTING 2025                                     |                      |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------------|-------|
|                                                                      | TOTAAL               | CIRCULAR<br>FOOD CENTER | LVN INSTELL.<br>FINANCIERING | LVN PROJECT-<br>FINANCIERING | KENNISHUB<br>RESTSTROMEN | CLARIFY                | LOKALE AAN-<br>PAK VV<br>VERSTERKEN |       |
|                                                                      | Begroot<br>2025<br>€ | Begroot<br>2025<br>€    | Begroot<br>2025<br>€         | Begroot<br>2025<br>€         | Begroot<br>2025<br>€     | Begroting<br>2025<br>€ | Begroting<br>2025                   |       |
| <b>Baten</b>                                                         |                      |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| Regio Deal middelen gem. Meierijstad en prov. Noord-Brabant          | 191.310              | 191.310                 |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| LVN middelen                                                         | 1.152.347            |                         | 658.765                      | 493.582                      | 259.543                  | 68.978                 |                                     |       |
| EU middelen                                                          | -                    |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| Samenwerkingsbijdrage                                                | -                    |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| Stakeholderbijdragen                                                 | 290.000              |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| Bijdrage provincie Gelderland                                        | -                    |                         |                              |                              |                          |                        |                                     | 5.910 |
| <b>Subtotaal Netto baten</b>                                         | <b>1.633.657</b>     | <b>191.310</b>          | <b>658.765</b>               | <b>493.582</b>               | <b>259.543</b>           | <b>68.978</b>          | <b>5.910</b>                        |       |
| Overige opbrengsten                                                  | -                    | -                       |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| <b>Som der baten</b>                                                 | <b>1.633.657</b>     | <b>191.310</b>          | <b>658.765</b>               | <b>493.582</b>               | <b>259.543</b>           | <b>68.978</b>          | <b>5.910</b>                        |       |
|                                                                      | waarvan:             |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
|                                                                      | publiek              | 82%                     | 100%                         | 100%                         | 100%                     | 100%                   |                                     |       |
|                                                                      | privaat              | 18%                     |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| <b>Lasten</b>                                                        |                      |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| Bestuurskosten                                                       | 22.569               |                         | 22.569                       |                              |                          |                        |                                     |       |
| Personeelskosten                                                     |                      |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| Bemensing                                                            | 1.040.251            | 190.838                 | 478.395                      | 371.018                      | 194.693                  | 68.978                 | 655                                 |       |
| Overige personeelskosten                                             | 15.957               | 472                     | 7.500                        | 7.985                        | 4.850                    |                        |                                     |       |
| Afschrijvingskosten                                                  | -                    | -                       |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| Overige bedrijfslasten                                               |                      |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| Huisvestingskosten                                                   | 46.900               |                         | 46.900                       |                              |                          |                        |                                     |       |
| Communicatiekosten                                                   | 133.046              |                         | 18.467                       | 114.579                      | 60.000                   |                        | 5.255                               |       |
| Accountant en administratie                                          | 46.102               | -                       | 46.102                       |                              |                          |                        |                                     |       |
| Overige lasten                                                       | 38.832               |                         | 38.832                       |                              |                          | -                      | -                                   |       |
| Stakeholderbijdragen -> nog aan projecten in aanvraag toe te rekenen | 290.000              |                         |                              |                              |                          |                        |                                     |       |
| <b>Som der lasten</b>                                                | <b>1.633.657</b>     | <b>191.310</b>          | <b>658.765</b>               | <b>493.582</b>               | <b>259.543</b>           | <b>68.978</b>          | <b>5.910</b>                        |       |
| <b>Saldo</b>                                                         | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>-</b>                     | <b>-</b>                     | <b>-</b>                 | <b>-</b>               | <b>-</b>                            |       |

### Bestemming reserve

Het negatieve saldo van € 20.219 wordt onttrokken aan de overige reserves van de stichting.

### Ontwikkelingen begin 2025

In februari werd bekend dat het Kabinet de aanvraag voor de Regio Deal Noordoost-Brabant binnen de 6de tranche heeft gehonoreerd. We dingen hierbinnen mee in de programma- en projectuitwerking en weten later dit jaar of en in welke mate onze aanvraag voor 1 januari 2026 t/m 31 december 2029 wordt toegekend.

Bij de EU hadden we eind 2024 twee nieuwe projectaanvragen ingediend. Inmiddels is bekend dat beide projecten toegekend zijn. De looptijd van beide projecten zit tussen 1 a 2 jaar. Dit is vooral aanvullende financiering, bovenop de noodzakelijke meerjaren basisfinanciering. Deze beide projecten waren nog niet in de begrotingen voor 2025 meegenomen.

### Slotwoord

Nieuw is dat er over 2024 ook een inhoudelijke verslag verschenen is; het Impact Rapport 2024. Dat is hier te vinden: <https://samentegenvoedselverspilling.nl/kennisbank/impact-rapport-2024>

Zonder de inzet en bijdrage van onze bestuursleden, bestuursadviseur, founding fathers, stakeholders, onze publieke financiers EU, gemeente Meierijstad, ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur en provincie Noord-Brabant, de bijdrage van Rabobank Nederland en onze directie & medewerkers was dit niet gelukt. Allen heel hartelijk dank voor alle inspanningen en/of steun!

Definitief vastgesteld te Veghel, 19 juni 2025

Namens het Bestuur



G. Verburg  
Voorzitter



G. de Ruiter  
Penningmeester

## **1.2 Algemeen**

### **Oprichting stichting**

Blijkens de akte d.d. 5 december 2018, verleden door notaris mr. T.K. Lekkerkerker werd de stichting per genoemde datum opgericht. De statuten zijn voor het laatst gewijzigd op 2 mei 2023.

### **Doelen van de stichting Samen Tegen Voedselverspilling**

**3.1** De stichting heeft ten doel:

- (a) Het gezamenlijk tegengaan van voedselverspilling in de gehele voedselketen, door het voorkomen en reduceren van voedselverspilling en de onvermijdbare agri-food reststromen zo hoog mogelijk van waarde te laten zijn; een en ander met als ambitie om in 2030 in Nederland de voedselverspilling in de hele keten te halveren
- (b) om als koploper en wereldvoorbeeld een katalysator te zijn voor het internationaal realiseren van Sustainable Development Goal 12.3 (een verantwoord consumptie- en productiesysteem).

**3.2** De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- (a) bestaande initiatieven te verbinden en te versnellen vanuit een missiegedreven systemische aanpak, en nieuwe activiteiten te starten;
- (b) het bieden van een innovatie-ecosysteem en omgeving voor het vinden en implementeren van praktische oplossingen tegen voedselverspilling, waaronder informatie, services en faciliteiten, het (doen) begeleiden en ondersteunen van bedrijven en het bieden van mogelijkheden voor events die aan het doel dienstbaar zijn;
- (c) activiteiten (waaronder onderzoek) te verrichten ter verkrijging van overzicht en inzicht, om daarmee doelgericht oplossingen aan te kunnen dragen met impact;
- (d) zoveel mogelijk bedrijven en stakeholders te verbinden aan de missiegedreven ambitie en visie en hen te inspireren tot het nemen van verantwoordelijkheid en acties;
- (e) het bijeenbrengen van publieke en private middelen (waaronder maatschappelijke fondsen, donors);
- (f) een samenbindende consumentgerichte aanpak te ontplooien om een brede gedragsverandering te realiseren om voedselverspilling bij consumenten terug te brengen.
- (g) het uitdragen van het gedachtengoed van de stichting in

- (h) nationale en internationale gremia;  
het verrichten van alle verdere werkzaamheden, die met het vorenstaande in ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
- 3.3** Het beleid van de stichting dient zodanig te zijn dat de stichting kan worden aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling als bedoeld in artikel 5b Algemene Wet inzake rijksbelastingen.
- 3.4** De stichting beoogt niet het maken van winst.

## 2. JAARREKENING

**2.1 Balans per 31 december 2024**  
(na voorstel resultaatverdeling)

|                                                   | <u>31-12-2024</u> |                         | <u>31-12-2023</u> |                         |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
|                                                   | €                 | €                       | €                 | €                       |
| <b>ACTIVA</b>                                     |                   |                         |                   |                         |
| <b>Vaste activa</b>                               |                   |                         |                   |                         |
| <b>Materiële vaste activa</b>                     |                   |                         |                   |                         |
| - Inventaris                                      | <u>10.462</u>     | 10.462                  | <u>9.789</u>      | 9.789                   |
| <b>Vlottende activa</b>                           |                   |                         |                   |                         |
| <b>Vorderingen</b>                                |                   |                         |                   |                         |
| - Handelsdebiteuren                               | 48.343            |                         | 22.490            |                         |
| - Belastingen en premies sociale<br>verzekeringen | 2.704             |                         |                   |                         |
| - Overlopende activa                              | <u>245.339</u>    |                         | <u>88.113</u>     |                         |
|                                                   |                   | 296.386                 |                   | 110.603                 |
| <b>Liquide middelen</b>                           |                   | 695.031                 |                   | 1.407.230               |
| <b>Totaal activa</b>                              |                   | <u><u>1.001.879</u></u> |                   | <u><u>1.527.622</u></u> |

|                                                | 31-12-2024     |                         | 31-12-2023       |                         |
|------------------------------------------------|----------------|-------------------------|------------------|-------------------------|
|                                                | €              | €                       | €                | €                       |
| <b>PASSIVA</b>                                 |                |                         |                  |                         |
| <b>Stichtingsvermogen</b>                      |                |                         |                  |                         |
| Overige reserves                               | <u>201.510</u> |                         | <u>221.729</u>   |                         |
|                                                |                | 201.510                 |                  | 221.729                 |
| <b>Kortlopende schulden</b>                    |                |                         |                  |                         |
| - Kredietinstellingen                          | 84             |                         | 84               |                         |
| - Crediteuren                                  | 20.285         |                         | 69.761           |                         |
| - Belastingen en premies sociale verzekeringen | 37.220         |                         | 51.885           |                         |
| - Kortlopende schulden                         |                |                         | -                |                         |
| - Overlopende passiva                          | <u>742.780</u> |                         | <u>1.184.163</u> |                         |
|                                                |                | 800.369                 |                  | 1.305.893               |
| <b>Totaal passiva</b>                          |                | <u><u>1.001.879</u></u> |                  | <u><u>1.527.622</u></u> |

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2024

|                                               | 2024      |                  | 2023      |                  |
|-----------------------------------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|
|                                               | €         | €                | €         | €                |
| <b>Nettobaten</b>                             | 2.584.705 |                  | 1.727.992 |                  |
| Overige opbrengsten                           | -         |                  | -         |                  |
| <b>Som der baten</b>                          |           | <b>2.584.705</b> |           | <b>1.727.992</b> |
| <b>Lasten</b>                                 |           |                  |           |                  |
| Bestuurskosten                                | 37.322    |                  | 16.642    |                  |
| Personeelskosten                              |           |                  |           |                  |
| Bemensing                                     | 1.341.263 |                  | 914.222   |                  |
| Overige personeelskosten                      | 55.639    |                  | 16.946    |                  |
| Afschrijvingskosten                           | 3.976     |                  | 2.865     |                  |
| Overige bedrijfskosten                        | 1.193.503 |                  | 563.605   |                  |
| <b>Som der lasten</b>                         |           | <b>2.631.703</b> |           | <b>1.514.280</b> |
| <b>Saldo</b>                                  |           | -46.998          |           | 213.712          |
| Rentebaten en soortgelijke baten              | -23.320   |                  | -8.417    |                  |
| Rentelasten en soortgelijke kosten            | 3.210     |                  | 531       |                  |
| <b>Financiële baten en lasten</b>             |           | <b>-20.110</b>   |           | <b>-7.886</b>    |
| <b>Som van baten en lasten voor belasting</b> |           | <b>-26.888</b>   |           | <b>221.598</b>   |
| Vennootschapsbelasting                        |           | -6.669           |           | 43.889           |
| <b>Som van baten en lasten na belasting</b>   |           | <b>-20.219</b>   |           | <b>177.709</b>   |
| Bestemming saldo van baten en lasten          |           |                  |           |                  |
| - Overige reserves                            |           | -20.219          |           | 177.709          |

## 2.3 Resultaatvergelijking

De realisatie over het boekjaar 2024 t.o.v. de begroting 2024 is als volgt:

|                                             | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil   |                 |
|---------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------|-----------------|
|                                             | €                  | €                 | %          | €               |
| <b>Netto baten</b>                          |                    |                   |            |                 |
| Subsidies                                   | 1.555.756          | 1.995.984         | 78%        | -440.228        |
| Samenwerkingsbijdrage                       | 45.128             | 7.376             | 612%       | 37.752          |
| Stakeholderbijdragen                        | 274.584            | 325.000           | 84%        | -50.416         |
| Bijdragen provincie Gelderland              | 31.690             | 34.080            |            | -2.390          |
| Overige opbrengsten                         | 2.370              | -                 |            | 2.370           |
| Detacheringen in kind                       | 211.513            | 200.000           | 106%       | 11.513          |
| Bijdragen stakeholders en bezoekers in kind | 189.926            | 40.000            | 475%       | 149.926         |
| Bijdragen bedrijven via vouchers in kind    | 273.738            | 14.752            |            | 258.986         |
| <b>Subtotaal Netto baten</b>                | <b>2.584.705</b>   | <b>2.617.192</b>  | <b>99%</b> | <b>-32.487</b>  |
| <b>Overige opbrengsten</b>                  | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>0%</b>  | <b>-</b>        |
| <b>Som der baten</b>                        | <b>2.584.705</b>   | <b>2.617.192</b>  | <b>99%</b> | <b>-32.487</b>  |
| <b>Lasten</b>                               |                    |                   |            |                 |
| Bestuurskosten                              | 37.322             | 18.375            | 203%       | 18.947          |
| Personeelskosten                            |                    |                   |            |                 |
| Bemensing                                   | 1.341.263          | 1.516.382         | 88%        | -175.119        |
| Overige personeelskosten                    | 55.639             | 22.986            | 242%       | 32.653          |
| Afschrijvingskosten                         | 3.976              | -                 |            | 3.976           |
| Overige bedrijfslasten                      |                    |                   |            |                 |
| Huisvestingskosten                          | 29.982             | 57.750            | 52%        | -27.768         |
| Communicatiekosten                          | 278.806            | 536.079           | 52%        | -257.273        |
| Accountant en administratie                 | 57.456             | 28.875            | 199%       | 28.581          |
| Kosten stakeholders en bezoekers            | 189.926            | 40.000            | 475%       | 149.926         |
| Kosten voucherregeling                      | 390.591            | 14.752            | 2648%      | 375.839         |
| Overige lasten                              | 246.742            | 692.908           | 36%        | -446.166        |
| <b>Som der lasten</b>                       | <b>2.631.703</b>   | <b>2.928.107</b>  | <b>90%</b> | <b>-296.404</b> |
| <b>Saldo</b>                                | <b>-46.998</b>     | <b>-310.915</b>   | <b>15%</b> | <b>263.917</b>  |
| Financiële baten en lasten                  | -20.110            | -                 |            | -20.110         |
| <b>Saldo van baten en lasten voor vpb</b>   | <b>-26.888</b>     | <b>-310.915</b>   | <b>9%</b>  | <b>284.027</b>  |

|                                    | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil  |                |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------|----------------|
|                                    |                    |                   | %         | €              |
| Saldo van baten en lasten voor vpb | -26.888            | -310.915          | 301%      | 154.002        |
| Vennootschapsbelasting             | -6.669             | -                 |           | -6.669         |
| Saldo van baten en lasten na vpb   | <u>-20.219</u>     | <u>-310.915</u>   | <u>7%</u> | <u>290.696</u> |

### Toelichting resultaatvergelijking

#### *Inleiding*

Omdat de stichting geen winstoogmerk heeft, is het minder functioneel om de resultaten per jaar met elkaar te vergelijken. Vandaar dat de begroting en realisatie van het betreffende boekjaar met elkaar vergeleken worden.

#### *Baten*

De nettobaten zijn 1% lager uitgekomen dan begroot. De belangrijkste afwijkingen lichten we hier toe.

#### Hogere baten dan begroot

1. De eigen bijdragen stakeholders en bezoekers in kind vielen veel hoger uit dan begroot. Niet voorzien was dat de vouchers - met daarbij de eigen bijdragen - nog in 2024 zouden doorlopen.
2. Omdezelfde reden viel de inzet van de samenwerkingsbijdrage van Rabobank voor de vouchers € 37.752 hoger uit.

#### Lagere baten dan begroot

1. De realisatie van o.a. de LNVN projecten Instellingsfinanciering, Projectfinanciering, CLARIFY en Kennishub reststromen viel lager uit dan begroot. Dat betekent ook dat de toe te rekenen subsidiebedragen lager waren; in totaal 22% lager dan begroot, oftewel € 440.228.
2. De stakeholderbijdragen zijn 16% lager uitgekomen dan begroot. De kwantitatieve aanwas stagneerde en tegelijkertijd stemde de kwalitatieve ontwikkeling van het stakeholderbestand tevreden. schuift met akkoord van Rabobank door naar 2024, voor besteding aan vouchers.

#### *Lasten*

De lasten zijn 10% lager uitgekomen dan begroot. De belangrijkste afwijkingen lichten we hier toe.

#### Hogere lasten dan begroot

1. Met de groei van het aantal medewerkers vielen de overige personeelskosten, m.n. de reiskosten, en opleidingskosten in totaal € 32.653 hoger uit.
2. Met het groter aantal projecten en de bijbehorende verantwoordingsplicht kwamen de accountantskosten € 28.581 hoger uit dan begroot.
3. De kosten stakeholders en kosten voucherregeling vallen flink hoger uit maar dat zijn geen cash maar in kind 'uitgaven' die tegen de corresponderende bijdragen wegvallen.

#### Lagere lasten dan begroot

1. Aan bemensing is 12% minder besteed dan begroot, oftewel €175.119. De belangrijkste oorzaken waren de beperkte menskracht op projectmanagement en communicatie.
2. De huisvestingskosten waren wat ruimer begroot maar dat bleek nog niet nodig te zijn en daarom is 48% minder besteed dan begroot, oftewel € 27.768 minder.
3. Op communicatie viel de realisatie 48% lager uit dan begroot. Een aantal projecten was nog niet toe aan communicatie en/of hebben gebruik kunnen maken van de bijdragen van de deelnemende bedrijven.
4. Aan overige lasten viel de realisatie substantieel lager uit dan begroot.

#### Vennootschapsbelasting

De stichting is belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Over 2023 dragen we € 43.889 aan vennootschapsbelasting af.

#### *Saldo*

Het saldo van baten en lasten voor vpb is flink minder negatief uitgevallen dan begroot, te weten op € 26.888.

## 2.4 Kasstroomoverzicht

|                                                 | 2024     |                 | 2023    |                |
|-------------------------------------------------|----------|-----------------|---------|----------------|
|                                                 | €        | €               | €       | €              |
| <b>Som der baten en lasten</b>                  |          | -46.998         |         | 213.712        |
| Aanpassingen voor:                              |          |                 |         |                |
| Afschrijvingen                                  | 3.976    |                 | 2.865   |                |
| Mutatie voorzieningen                           | -        |                 | -       |                |
| Vennootschapsbelasting                          |          |                 | -43.889 |                |
|                                                 |          | 3.976           |         | -41.024        |
| Veranderingen in werkkapitaal:                  |          |                 |         |                |
| Mutatie kredietinstellingen                     | -        |                 | 84      |                |
| Mutatie debiteuren                              | -25.853  |                 | 4.735   |                |
| Mutatie overige vorderingen                     | -157.226 |                 | -87.690 |                |
| Mutatie belastingen en premies sv vordering     | -2.704   |                 | -       |                |
| Mutatie crediteuren                             | -49.476  |                 | 37.496  |                |
| Mutatie belastingen en premies sv schuld exc VF | -7.996   |                 |         |                |
| Mutatie overige schulden                        | -441.383 |                 | 709.685 |                |
|                                                 |          | -684.638        |         | 664.310        |
| Ontvangen/betaalde rentes                       | 20.110   |                 | 7.886   |                |
|                                                 |          | 20.110          |         | 7.886          |
| <b>Operationele kasstroom</b>                   |          | <b>-707.550</b> |         | <b>844.884</b> |
| (Des)investeringen in immat. vaste activa       | -        |                 | -       |                |
| (Des)investeringen in materiele vaste activa    | -4.649   |                 | -4.561  |                |
| (Des)investeringen in financiële vaste activa   | -        |                 | -       |                |
| <b>Investeringskasstroom</b>                    |          | <b>-4.649</b>   |         | <b>-4.561</b>  |
| Mutatie langlopende schulden                    | -        |                 | -       |                |
| <b>Financieringskasstroom</b>                   |          | <b>-</b>        |         | <b>-</b>       |
| <b>Totale kasstroom</b>                         |          | <b>-712.199</b> |         | <b>840.323</b> |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                     |          | <b>-712.199</b> |         | <b>840.323</b> |

## **2.5 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### *Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister*

Stichting Samen Tegen Voedselverspilling is feitelijk en statutair gevestigd op Verlengde Noordkade 2, 5462 EH te Veghel en is ingescheven bij het handelsregister onder nummer 73289035.

### **Algemene toelichting**

#### *De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon*

De activiteiten van stichting Samen Tegen Voedselverspilling bestaan voornamelijk uit het gezamenlijk tegengaan van voedselverspilling in de gehele voedselketen.

## **ALGEMEEN**

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGLEGGING**

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven en specifiek Hoofdstuk C 1 Kleine organisaties zonder winststreven zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Continuïteit**

De stichting heeft per 31 december 2024 een positief eigen vermogen.  
De jaarrekening is opgesteld op basis van going concern.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruikneming.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Onder reële waarde wordt verstaan het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld, tussen terzake goed geïnformeerde tot een transactie bereid zijnde partijen, die onafhankelijk zijn.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is de kostprijs rekening houdend met een eventueel agio of disagio. Er is sprake van aan agio of disagio als de kostprijs boven of onder de nominale waarde (aflossings-) waarden van de vordering ligt.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met middelen die niet ter vrije beschikking staan. Indien liquide middelen naar verwachting langer dan één jaar niet ter beschikking staan, worden deze gepresenteerd onder de financiële vaste activa.

### **Schulden**

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde.

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Zie voor uitleg over de reële waarde en de geamortiseerde kostprijs de toelichting

hierboven bij 'Vorderingen en overlopende activa'.  
Kortlopende schulden hebben een looptijd van maximaal één jaar.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten van subsidies en geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

### **Baten stakeholdersbijdragen en subsidiegelden**

Onder baten wordt verstaan de van derden verkregen gelden ter ondersteuning van het uit voeren van de doelstelling en de verkregen subsidiebijdragen.

De daartoe behorende subsidies worden toegewezen op basis van de per balansdatum gerealiseerde kosten en de totale verwachte kosten over inclusief de lasten in natura. De baten verkregen van derden worden op moment van facturering verantwoord.

### **Baten en lasten in natura**

De baten in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is. De baten in natura worden tegen de reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten, waarbij hetzelfde bedrag is opgenomen als lasten in natura.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten

niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen. Tevens betreft het overige rentebaten en -lasten.

### **Vennootschapsbelasting**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale berekening.

### **GRONDSLAG VOOR PERSONELE LASTEN**

Onder de personele lasten worden de lasten opgenomen van de personeelsleden die in dienst zijn van stichting, alsmede de overige personele lasten die betrekking hebben op onder andere het inhuren van extra personeel, scholingskosten en bedrijfsgezondheidszorg.

### **GRONDSLAGEN VOOR PENSIOENEN**

Stichting Samen Tegen Voedselverspilling heeft voor de medewerkers een pensioenregeling bij Allianz Nederland Levensverzekering, via een beschikbare premieregeling.

De verschuldigde premies tot en met einde van het boekjaar zijn verantwoord in de jaarrekening.

De pensioenovereenkomst omvat de navolgende pensioenaanspraken:

#### Pensioenopbouw:

- ouderdomspensioen, o.b.v. een flat rate w.v. werknemer 36,8% en werkgever 43,2% inlegt
- partnerpensioen bij overlijden na pensioendatum, van 70% van het ouderdomspensioen

#### Nabestaandenpensioen

- partnerpensioen bij overlijden voor pensioendatum, van 30% van laatst vastgestelde pensioengeve salaris (x evt. parttime percentage) met 2% jaarlijkse indexatie
- wezenpensioen bij overlijden voor pensioendatum, van 15% van laatst vastgestelde pensioengeve salaris (x evt. parttime percentage), tot 25 jaar met 2% jaarlijkse indexatie
- ANW-hiaatverzekering, voor de werknemers die gehuwd zijn of een geregistreerd partnerschap hebben. Verzekerd is de wettelijke ANW-uitkering vermeerderd met de vakantietoeslag.

#### Arbeidsongeschiktheid

- premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid, naar gelang het arbeidsongeschiktheids%, vanaf 35%.

## 2.6 Toelichting op de balans per 31 december 2024

### VASTE ACTIVA

#### Materiële vaste activa

|                                                         | Inventaris    | Totaal<br>€   |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Aanschaffingswaarde                                     | 17.154        | 17.154        |
| Cumulatieve afschrijvingen en waarde-<br>verminderingen | 7.365         | 7.365         |
| Boekwaarde per 31 december 2023                         | <u>9.789</u>  | <u>9.789</u>  |
| Investeringsen                                          | 4.649         | 4.649         |
| Desinvesteringen                                        | -             | -             |
| Afschrijvingen                                          | 3.976         | 3.976         |
| Boekwaarde per 31 december 2024                         | <u>10.462</u> | <u>10.462</u> |
| Aanschaffingswaarde                                     | 21.803        | 21.803        |
| Cumulatieve afschrijvingen en waarde-<br>verminderingen | 11.341        | 11.341        |
| Boekwaarde per 31 december 2024                         | <u>10.462</u> | <u>10.462</u> |

Afschrijvingspercentages 20%

### VLOTTENDE ACTIVA

|                                                     | 31-12-2024<br>€ | 31-12-2023<br>€ |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Vorderingen</b>                                  |                 |                 |
| <b>Handelsdebiteuren</b>                            |                 |                 |
| Debiteuren                                          | <u>48.343</u>   | <u>22.490</u>   |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                 |                 |
| Omzetbelasting                                      | 2.704           | -               |
|                                                     | <u>2.704</u>    | <u>-</u>        |

|                                                        | 31-12-2024     | 31-12-2023    |
|--------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                        | €              | €             |
| <b>Overlopende activa</b>                              |                |               |
| Nog te ontvangen bedragen LVVN Instellingsfinanciering | 138.153        | 61.001        |
| Nog te ontvangen subsidie SCALE 12.3NL                 | 74.944         | -             |
| Nog te ontvangen Gelderland - Lokale aanpak            | 154            |               |
| Nog te ontvangen rente                                 | 22.679         | 8.417         |
| Borg Greenwheels                                       | 250            | -             |
| Vooruitbetaalde pensioenpremies                        | -              | -             |
| Overige overlopende activa                             | 9.159          | 18.695        |
|                                                        | <u>245.339</u> | <u>88.113</u> |

|                         | 31-12-2024     | 31-12-2023       |
|-------------------------|----------------|------------------|
|                         | €              | €                |
| <b>Liquide middelen</b> |                |                  |
| Rabobank betaalrekening | 81.494         | 252.750          |
| Rabobank spaarrekening  | 613.537        | 1.154.480        |
|                         | <u>695.031</u> | <u>1.407.230</u> |

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2024 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

## PASSIVA

### Stichtingsvermogen

#### Overige reserves

|                            |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Saldo per 31 december 2023 | 221.729        | 44.020         |
| Resultaat boekjaar         | <u>-20.219</u> | <u>177.709</u> |
| Stand per 31 december 2024 | <u>201.510</u> | <u>221.729</u> |

Het bestuur besluit het negatieve resultaat aan de overige reserves van de stichting te onttrekken.

### Kortlopende schulden

#### Kredietinstellingen

|                     |           |           |
|---------------------|-----------|-----------|
| Rabobank Creditcard | 84        | 84        |
|                     | <u>84</u> | <u>84</u> |

#### Crediteuren

|             |               |               |
|-------------|---------------|---------------|
| Crediteuren | 20.285        | 69.761        |
|             | <u>20.285</u> | <u>69.761</u> |

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| Omzetbelasting         | -             | 7.996         |
| Vennootschapsbelasting | <u>37.220</u> | <u>43.889</u> |
|                        | <u>37.220</u> | <u>51.885</u> |

|                                                        | 31-12-2024     | 31-12-2023       |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Overlopende passiva                                    | €              | €                |
| Vooruitontvangen Stakeholderbijdragen                  | 59.877         | 78.253           |
| Vooruitontvangen Regio Deal - Rijk *                   | -              | 191.313          |
| Vooruitontvangen Regio Deal - Provincie NB *           | 95.655         | 95.655           |
| Vooruitontvangen Regio Deal - Meierijstad *            | 95.655         | 95.655           |
| Vooruitontvangen SCALE12.3NL **                        |                | 94.905           |
| Vooruitontvangen Projectfinanciering - LVVN middelen   | 56.411         | 73.478           |
| Vooruitontvangen Kennishub reststromen - LVVN middelen | 270.312        | 373.421          |
| Vooruitontvangen CLARIFY - LVVN middelen               | 37.881         | 80.000           |
| Vooruitontvangen Gelderland - Lokale aanpak            |                | 31.536           |
| Nog te betalen voucherregeling ***                     | 43.792         | 45.128           |
| Reservering vakantiegeld                               | 27.063         |                  |
| Reservering vakantiedagen                              | 2.266          |                  |
| Reservering Tijd voor tijd uren                        | 10.059         |                  |
| Nog te betalen personele verzekeringen                 | 2.249          |                  |
| Te betalen pensioenpremies                             | 1.480          |                  |
| Overige overlopende passiva                            | 40.080         | 24.819           |
|                                                        | <u>742.780</u> | <u>1.184.163</u> |

\* Dit betreft de vooruitontvangen Regio Deal middelen van Rijk, prov. NB en Meierijstad.

\*\* Dit betreft de vooruitontvangen EU- en LVVN-middelen voor het SCALE12.3NL project.

\*\*\* Dit betreft a) de laatste 50% van de uitbetalingen aan vouchers waarvan de eindrapportage nog ontvangen dan wel goedgekeurd moet worden, en b) de nog te besteden vouchermiddelen.

#### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De stichting huurde in 2024 kantoor- en werkruimte aan de Verlengde Noordkade 2 te Veghel (Cultuur Haven Veghel), te weten 125m2 kantoor- en 63,5 m2 gemeenschappelijke ruimte.

De toekomstige huurverplichting voor 2025 bedraagt € 30.062.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn hier geen gebeurtenissen te melden die jaarrekeningtechnische implicaties hebben.

## 2.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

|                                                             | 2024<br>€               | 2023<br>€               |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Nettobaten</b>                                           |                         |                         |
| Subsidie Meierijstad (Regio Deal)                           | -                       | 49.118                  |
| Subsidie Provincie (Regio Deal)                             | -                       | 49.118                  |
| Subsidie Rijk (Regio Deal)                                  | 191.313                 | 98.238                  |
| Subsidie Rijk (Regio Deal, aanvullend)                      | 250.000                 |                         |
| LNVN middelen Instellingsfinanciering                       | 530.098                 | 513.947                 |
| LNVN middelen Projectfinanciering                           | 269.267                 | 178.722                 |
| SCALE 12.3NL (50% EU en 50% LNVN)                           | 169.850                 | 130.151                 |
| CLARIFY - LNVN middelen                                     | 42.119                  | -                       |
| Kennishub Reststromen - LNVN middelen                       | 103.109                 | 1.579                   |
| Bijdrage Provincie Gelderland - Project Brood               | -                       | 24.870                  |
| Bijdrage Provincie Gelderland - Lokale aanpak VV versterken | 31.690                  | 1.528                   |
| Bijdrage Rabobank                                           | 45.128                  | 51.200                  |
| Bijdragen Stakeholders                                      | 274.584                 | 297.333                 |
| Overige opbrengsten                                         | 2.370                   | 32.420                  |
| <i>Cash baten</i>                                           | <u>1.909.528</u>        | <u>1.428.224</u>        |
| <br>                                                        |                         |                         |
| Inkomsten in natura                                         | 211.513                 | 190.230                 |
| Bijdragen stakeholders en bezoekers in natura               | 189.926                 | 59.471                  |
| Bijdragen bedrijven aan vouchers - cash                     | 207.075                 | 25.380                  |
| Bijdragen bedrijven aan vouchers - in natura                | 66.663                  | 24.687                  |
| <i>In natura baten</i>                                      | <u>675.177</u>          | <u>299.768</u>          |
| <br>                                                        |                         |                         |
| <b>Totaal baten</b>                                         | <u><u>2.584.705</u></u> | <u><u>1.727.992</u></u> |

### *Subsidies*

De subsidies van de gemeente Meierijstad, Provincie Noord-Brabant en het Rijk betreffen het Regio Deal Noordoost-Brabant project Circular Food Center. Daarnaast ontvangen we van het Ministerie van LNVN instellingsfinanciering, projectfinanciering en financiering voor de projecten CLARIFY, Kennishub Reststromen en SCALE12.3.NL. Voor dat laatste project vult de EU de overige helft aan.

### *Bijdragen Provincie Gelderland*

De projecten 'Brood' en 'Lokale aanpak voedselverspilling versterken' betreffen opdrachten door de provincie Gelderland. Het eerste project is in 2023 afgerond, en het tweede project is eind 2023 gestart. Dit loopt nog door tot in de eerste helft van 2025.

### *Bijdrage Rabobank*

Van de resterende vouchermiddelen van Rabobank Nederland is € 45.128 toegerekend aan 2024 en gaat € 35.042 - voor vouchers - door naar 2025. Dit betreft de eindbetalingen van de vouchers in 2025.

#### *Bijdragen Stakeholders*

Aangesloten stakeholders betalen een stakeholderbijdrage over een periode van 12 maanden. Toegerekend aan 2024 is voor € 274.584 aan stakeholderbijdragen ontvangen. Daarnaast worden de uren die zij besteden aan activiteiten, events, workshops etc. als in natura bijdrage geregistreerd. Zie daarvoor de post 'Bijdragen stakeholders en bezoekers in natura'.

#### *Overige opbrengsten*

Dit bedrag van € 2.370 betreft opbrengsten uit presentaties en donaties.

#### *Inkomsten in natura*

Dit bedrag van € 211.513 betreft de in natura detachering van menskracht door Voedingscentrum.

|                                                        | 2024    | 2023    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| Voedingscentrum - manager en team consumentenactivatie | 211.513 | 190.230 |
| Wageningen Food & Biobased Research:                   |         |         |

#### *Bijdragen stakeholders en bezoekers in natura*

Stakeholders investeren tijd in activiteiten zoals challenges, events, sessies en workshops. Deze tijd wordt geregistreerd als in natura bijdrage. Hetzelfde geldt voor bezoekers die een presentatie of rondleiding volgen of een bezoek brengen aan een open dag. In totaal is in 2024 voor € 189.926 bijgedragen.

#### *Bijdragen bedrijven aan vouchers in natura*

De bedrijven die een voucher ontvangen hebben, hebben ook zelf geïnvesteerd in het betreffende traject, zowel in cash als in uren, voor respectievelijk € 207.075 en € 66.663. In 2024 zijn 4 vouchers toegekend, tegen 3 in 2023.

### Nettobaten: verhouding tussen publieke en overige financiering

|                                                       | 2024             | 2023             |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                       | €                | €                |
| <b>Publiek</b>                                        |                  |                  |
| Subsidie gemeente Meierijstad (Regio Deal NOB)        | -                | 49.118           |
| Subsidie Provincie Noord-Brabant (Regio Deal NOB)     | -                | 49.118           |
| Subsidie Rijk (Regio Deal NOB)                        | 441.313          | 98.238           |
| LNVN middelen en financiering                         | 1.029.518        | 759.324          |
| EU middelen (SCALE 12.3NL)                            | 84.925           | 65.076           |
| Voedingscentrum (in natura)                           | 211.513          | 190.230          |
| <b>Subtotaal publiek</b>                              | <b>1.767.269</b> | <b>1.211.103</b> |
| <b>Overig</b>                                         |                  |                  |
| Stakeholderbijdragen                                  | 274.584          | 297.333          |
| Bijdrage Rabobank                                     | 45.128           | 51.200           |
| Bijdragen Provincie Gelderland                        | 31.690           | 26.398           |
| Overige opbrengsten                                   | 2.370            | 32.420           |
| Bijdragen stakeholders/ bezoekers/vouhers (in natura) | 463.664          | 109.538          |
| <b>Subtotaal overig</b>                               | <b>817.436</b>   | <b>516.889</b>   |
| <b>Totaal baten</b>                                   | <b>2.584.705</b> | <b>1.727.992</b> |
|                                                       | waarvan publiek  | 68%              |
|                                                       | waarvan overig   | 32%              |

Met name door de komst van meer publieke financiering vanuit m.n. het ministerie van LNVN, zijn de publiek/private financieringsverhoudingen gewijzigd. In 2024 was 68% van de financiering afkomstig uit publieke bronnen en 32% uit private bronnen. Binnen het Regio Deal NOB project Circular Food Center was de verhouding 34% publiek en 66% privaat.

|                        | 2024          | 2023          |
|------------------------|---------------|---------------|
|                        | €             | €             |
| <b>Bestuurskosten</b>  |               |               |
| Vergoeding voorzitter  | 18.552        | 15.000        |
| Wervingskosten bestuur | 17.500        |               |
| Verzekeringen          | 439           | 430           |
| Vergaderingen          | 831           | 1.212         |
|                        | <b>37.322</b> | <b>16.642</b> |

| <b>Personeelskosten</b>         | <u>2024</u>      | <u>2023</u>    |
|---------------------------------|------------------|----------------|
|                                 | €                | €              |
| <b>Bemensing</b>                |                  |                |
| Brutolonen                      | 654.105          |                |
| Sociale lasten                  | 121.456          |                |
| Pensioenlasten                  | 39.653           |                |
| Personele verzekeringen en arbo | 37.029           |                |
| Payroll                         |                  | 445.004        |
| Inhuur                          | 77.107           | 85.788         |
| Detachering betaald             | 200.400          | 193.200        |
| Detachering in natura           | 211.513          | 190.230        |
|                                 | <u>1.341.263</u> | <u>914.222</u> |
| <br>Aantal FTE                  | <br>10,3         | <br>0,00       |

Het aantal fte in 2024 stond eind 2024 op 11,8 waarvan 10,3 in dienst bij de stichting.  
In 2023 waren er nog geen werknemers in dienst.

**Overige personeelskosten**

|                                 |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Reiskosten / km vergoedingen    | 25.837        | 12.970        |
| Wervingskosten                  | 745           | 2.380         |
| Overige personele verzekeringen | 2.949         |               |
| Opleidingskosten                | 22.780        |               |
| Vergoeding thuiswerkplek        | 618           |               |
| Telefoonkosten                  | 2.710         | 1.596         |
|                                 | <u>55.639</u> | <u>16.946</u> |

**Afschrijvingen**

|               |              |              |
|---------------|--------------|--------------|
| Inventarissen | 3.976        | 2.865        |
|               | <u>3.976</u> | <u>2.865</u> |

**Overige bedrijfskosten**

|                             |                  |                |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| Huisvestingskosten          | 29.982           | 26.760         |
| Communicatiekosten          | 278.806          | 113.083        |
| Accountant en administratie | 57.456           | 27.118         |
| Kosten stakeholders         | 189.926          | 59.471         |
| Kosten voucherregeling      | 390.591          | 101.317        |
| Kosten project Brood        |                  | 7.843          |
| Overige lasten              | 246.742          | 228.013        |
|                             | <u>1.193.503</u> | <u>563.605</u> |

|                                       | 2024           | 2023           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | €              | €              |
| <b>Huisvestingskosten</b>             |                |                |
| Huur kantoorruimte                    | 29.982         | 26.760         |
|                                       | <u>29.982</u>  | <u>26.760</u>  |
| <b>Communicatiekosten</b>             |                |                |
| Materialen                            | 26.545         | 10.489         |
| Events                                | 230.727        | 36.201         |
| Websites, social media en nieuwsbrief | 21.534         | 66.393         |
|                                       | <u>278.806</u> | <u>113.083</u> |
| <b>Accountant en administratie</b>    |                |                |
| Jaarrekening accountant               | 25.378         | 18.152         |
| Subsidiecontroles accountant          | 13.950         | 5.820          |
| Fiscaal advies                        | 3.531          |                |
| Administratie software                | 1.155          | 904            |
| Administratiekantoor                  | 10.729         | 2.242          |
| Kosten salarisadministratie           | 2.713          |                |
|                                       | <u>57.456</u>  | <u>27.118</u>  |

|                                                 | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | €              | €              |
| <b>Kosten stakeholders</b>                      |                |                |
| Kosten stakeholders en bezoekers in natura      | 189.926        | 59.471         |
|                                                 | <u>189.926</u> | <u>59.471</u>  |
| <b>Kosten vouchers</b>                          |                |                |
| Kosten voucherregeling - Rabobank middelen      | 43.159         | 51.250         |
| Kosten voucherregeling - CFC/RD middelen        | 73.694         |                |
| Kosten stakeholders - voucherregeling cash      | 207.075        | 25.380         |
| Kosten stakeholders - voucherregeling in natura | 66.663         | 24.687         |
|                                                 | <u>390.591</u> | <u>101.317</u> |
| <b>Kosten project Brood</b>                     |                |                |
| Projectmanagement                               |                | 7.843          |
|                                                 |                | <u>7.843</u>   |
| <b>Overige lasten</b>                           |                |                |
| Kantoorkosten                                   | 11.498         | 3.377          |
| Verkoopkosten                                   | 28.399         | 34.462         |
| Belastingverschillen BTW                        | 122.499        | 169.971        |
| Algemene kosten                                 | 84.346         | 20.203         |
|                                                 | <u>246.742</u> | <u>228.013</u> |

De stichting kan niet alle BTW terugvorderen. Over 2024 was 78,7% van de BTW niet terugvorderbaar. (t.o.v. 82,5% in 2023 en 65,96% in 2022). Dit is de verhouding tussen de belaste en niet belaste omzet. Het aandeel publieke financiering t.o.v. private financiering was dit jaar wat lager, vandaar het lagere %.

Dit deel van de BTW verhoogt de kosten. Dat verklaart het bedrag van € 122.499 aan belastingverschillen BTW.

| <b>Financiële baten en lasten</b>         | <u>2024</u>    | <u>2023</u>   |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                           | €              | €             |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b> |                |               |
| Rente Belastingdienst                     | 2.611          |               |
| Rente- en bankkosten                      | <u>599</u>     | <u>531</u>    |
|                                           | <u>3.210</u>   | <u>531</u>    |
| <b>Rentebaten en soortgelijke baten</b>   |                |               |
| Creditrente                               | <u>-23.320</u> | <u>-8.417</u> |
|                                           | <u>-23.320</u> | <u>-8.417</u> |
| <b>Vennootschapsbelasting</b>             |                |               |
| Vennootschapsbelasting                    | <u>-6.948</u>  | <u>43.889</u> |

## 2.8 Verantwoording Subsidie Regio Deal Noordoost-Brabant / SiSa

| Uitkeringscode |                                    | Indicator                                        | Indicator                                                                                                                                                                                        | Indicator                                                                        | Indicator                                                                                         | Indicator                                                                                         |                      |
|----------------|------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| J75B           | Regio deals 3 <sup>e</sup> tranche | Vooringevuld                                     | Beschikingsnummer per (deel)project<br><br>(Deel)projecten met eenzelfde beschikking kunnen niet als aparte rege opgevoerd worden. Voor dit format vallen ze dan onder hetzelfde (deel) project. | Betreft pijler per (deel)project<br><br>Zie beschikking Kasser                   | Besteding per (jaar T) per (deel)project<br><br>ten laste van Rijksmiddelen                       | Publieke cofinanciering (jaar T) per (deel)project<br><br>Provincie en gemeenten en waterschappen |                      |
|                |                                    | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: J75B/01       | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: J75B/02                                                                                                                                                       | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: J75B/03                                       | Aard controle R<br>Indicator: J75B/04                                                             | Aard controle R<br>Indicator: J75B/05                                                             |                      |
|                | 1                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 | 20001559                                                                                                                                                                                         | Anders Werken                                                                    | € 441.313                                                                                         | € 0                                                                                               |                      |
|                | 2                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 3                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 4                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 5                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                |                                    | Vooringevuld                                     | Totale cumulatieve besteding per (tm jaar T) per (deel)project<br><br>ten laste van Rijksmiddelen                                                                                                | Totale cumulatieve cofinanciering (tm jaar T) per (deel)project<br><br>Provincie | Totale cumulatieve cofinanciering (tm jaar T) per (deel)project<br><br>Gemeenten en waterschappen | Totale cumulatieve overige cofinanciering (tm jaar T) per (deel)project<br><br>Derden             | Toelichting          |
|                |                                    | Aard controle n.v.t.                             | Aard controle R                                                                                                                                                                                  | Aard controle R                                                                  | Aard controle R                                                                                   | Aard controle R. Alleen van toepassing voor projecten die provinciale subsidie hebben aangevraagd | Aard controle n.v.t. |
|                |                                    | Indicator: J75B/06                               | Indicator: J75B/07                                                                                                                                                                               | Indicator: J75B/08A                                                              | Indicator: J75B/08B                                                                               | Indicator: J75B/13                                                                                | Indicator: J75B/09   |
|                | 1                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 | € 1.000.000                                                                                                                                                                                      | € 279.345                                                                        | € 279.345                                                                                         | € 3.864.794                                                                                       |                      |
|                | 2                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 3                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 4                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 5                                  | 000796 Gemeente 's-Hertogenbosch                 |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                |                                    | Totale cumulatieve uitvoeringskosten (tm jaar T) | Totale compensabele BTW (tm jaar T) per (deel)project<br><br>Alleen indien van toepassing                                                                                                        | Eindverantwoording (Ja/Nee) per (deel)project                                    |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                |                                    | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: J75B/10       | Aard controle R<br>Indicator: J75B/11                                                                                                                                                            | Aard controle n.v.t.<br>Indicator: J75B/12                                       |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 1                                  | € 0                                              | € 0                                                                                                                                                                                              | ja                                                                               |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 2                                  | € 0                                              | € 0                                                                                                                                                                                              |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 3                                  | € 0                                              | € 0                                                                                                                                                                                              |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 4                                  | € 0                                              | € 0                                                                                                                                                                                              |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |
|                | 5                                  | € 0                                              | € 0                                                                                                                                                                                              |                                                                                  |                                                                                                   |                                                                                                   |                      |

## 2.9 Ondertekening

### Voor akkoord definitieve jaarrekening

Plaats: Veghel Datum: 19 juni 2025

Handtekeningen:



Mevr. G. Verburg  
Voorzitter



De heer G. de Ruiter  
Penningmeester



Mevr. I. Meekma  
Lid



De heer H. Flipsen  
Lid

Mevr. E. Slegtenhorst-van Spronsen  
Lid

### **3. OVERIGE GEGEVENS**

### **3.1       Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De accountantsverklaring is hierna bijgevoegd.

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

*Aan het bestuur van Stichting Samen Tegen Voedselverspilling*

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Samen Tegen Voedselverspilling te Veghel gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Samen Tegen Voedselverspilling op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 "Kleine organisaties zonder winststreven"; en
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2024 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidieregeling Regio Deal Noordoost Brabant (die verwijst naar de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2024).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst- en verliesrekening over 2024;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen; en
4. de verantwoording subsidie Regio Deal Noordoost- Brabant/ SiSa.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Samen Tegen Voedselverspilling zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 "Kleine organisaties zonder winststreven" en de subsidieregeling Regio Deal Noordoost Brabant. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de subsidieregeling Regio Deal Noordoost Brabant, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Venlo, 19 juni 2025  
Flynth Audit B.V.

 Digitaal ondertekend door Mariëlle van de Kerkhof

M.J.M. van de Kerkhof AA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

 M.v.d.K.

## Overzicht projecten

[illegible]