



BELEIDSPLAN
SAMEN TEGEN VOEDSELVERSPIJLING
2019 - 2021

Inhoudsopgave

1. Algemene Gegevens	3
2. Aanleiding voor Oprichting	3
3. Ambitie en Doel	5
4. Doelgroepen	5
5. Activiteiten	6
5.1. Activiteiten Actielijn 1 Monitoring & Impact	6
5.2. Activiteiten Actielijn 2 Samen tegen voedselverspilling in de keten	6
5.3. Activiteiten Actielijn 3 Samen tegen voedselverspilling bij de consument	7
5.4. Activiteiten Actielijn 4 Spelregels veranderen	7
5.5. Aanpak	7
5.6. Naar een Verspillingshub	8
6. Bestuur & Organisatie	9
6.1. Organisatiestructuur	9
6.2. Bestuurssamenstelling en namen van bestuursleden	9
6.3. Beloningsbeleid voor het bestuur	9
6.4. Handelingsbevoegdheden van bestuursleden	9
7. Bemensing en beloningsbeleid	10
8. Financiën	10
8.1. Uitgangspunten	10
8.2. Financieel meerjarenoverzicht 2019 - 2021	11
8.3. Administratie	12
8.4. Voorzieningen en reserveringen	12

1. ALGEMENE GEGEVENS

Naam:	Stichting Samen Tegen Voedselverspilling
Post- en vestigingsadres:	Huygensweg 10, 5466 AN Veghel
E-mail:	office@samentegenvoedselverspilling.nl
Tel. nr.:	085 0607181
KvK nummer:	73289035
Bankrekeningnummer:	NL75RABO0335649939
Fiscaal/RSIN nummer:	NL8594.41.076.B01
ANBI-status:	Per 1 juli 2019

2. AANLEIDING VOOR OPRICHTING

“Weggoaien is zonde”. Iedereen is het eens met deze uitspraak. Ondanks honderden initiatieven de afgelopen jaren blijkt dit juist voor een noodzakelijke basisbehoefte, namelijk ons voedsel, een lastig te realiseren belofte. De realiteit is dat in Nederland jaarlijks tussen 1,7 en 2,5 miljoen ton eetbaar voedsel wordt verspild, met een economische waarde van 5 tot 6 miljard Euro.

Zo'n 6% van de uitstoot van klimaatgassen door menselijk handelen is gebruikt voor het produceren van voedsel dat uiteindelijk niet wordt geconsumeerd. Negatieve effecten van voedselverspilling zijn direct gerelateerd aan voedselzekerheid (verlies van nutritionele waarde en gebrek aan toegang tot gezond voedsel) en ecologische impact (water, landgebruik, biodiversiteit). Voor de productie van het voedsel dat wereldwijd verloren gaat of wordt verspild, wordt jaarlijks een hoeveelheid water gebruikt dat gelijk staat drie keer de inhoud van het meer van Genève.

De UN heeft in 2015 haar globale Sustainable Development Goals (SDG's) vastgesteld waaronder SDG 12.3, halvering van voedselverliezen en -verspilling in 2030, als onderdeel van de uitdaging om een verantwoord consumptie- en productiesysteem te ontwikkelen. Deze SDG 12.3 onderstreept het maatschappelijk en algemeen belang van het voorkomen en terugdringen van voedselverspilling.

De maatschappelijke aandacht voor ons voedselsysteem en ook in het bijzonder het voorkomen en terugdringen van voedselverspilling is de afgelopen jaren sterk gegroeid. Zowel bij diverse groepen binnen de bevolking als bij bedrijven en publieke organisaties. Ook zijn veel nieuwe initiatieven ontstaan door start-ups, sociale ondernemers, MKB-bedrijven en de grotere bedrijven.

De stichting 'Samen Tegen Voedselverspilling' komt voort uit de intentie van de Taskforce Circular Economy in Food en Stichting Three-Sixty en de Verspillingsfabriek om structureel krachten te bundelen om de hoeveelheid voedselverspilling in Nederland te halveren in 2030. Tijdens het Dutch Champions 12.3 event op 12 maart 2018 in Veghel is de gezamenlijke agenda gepresenteerd. De landelijke stichting Samen Tegen Voedselverspilling (hierna te noemen STV) is op 5 december 2018 opgericht.


In de infographic op de volgende pagina zijn de aanleiding, ambities en aanpak samengevat.

SAMEN TEGEN VOEDSELVERSPLLING

WAT IS SAMEN TEGEN VOEDSELVERSPLLING?


Het verminderen van voedselverspilling is van cruciaal belang op weg naar een circulaire economie. Alle stakeholders in de stichting Samen Tegen Voedselverspilling delen de intentie samen sneller de verspilling van voedsel te minimaliseren, in de keten én bij de consument, en dragen daar zichtbaar aan bij.

WAAROM SAMEN TEGEN VOEDSELVERSPLLING?




1/4

Een vierde van het voedsel wordt jaarlijks in Nederland verspilld.¹



Voedselverspilling in Europa is verantwoordelijk voor **6%** van de totale uitstoot van broeikasgassen door menselijke activiteit.²



Dat is **105-152 KG** per capita per jaar in Nederland.

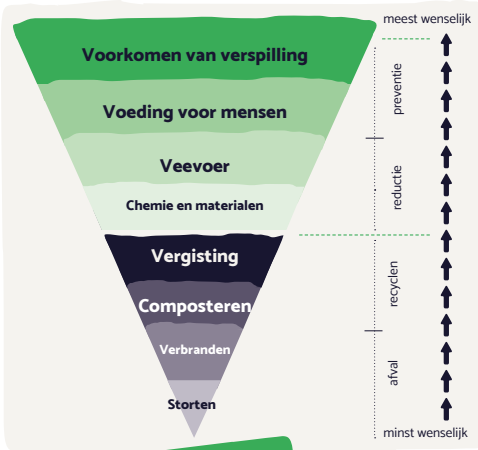
Minder voedsel verspillen = bijdragen aan het behalen van de klimaatdoelstellingen en voldoende goed voedsel voor een groeiende wereldbevolking.

ONZE AMBITIES


Samen willen we van Nederland één van de eerste landen maken die voedselverspilling met de helft weet te verminderen. En daarmee maken we Nederland koploper en wereldvoorbeeld op het realiseren van Sustainable Development Goal 12.3.

De focus van Samen Tegen Voedselverspilling


Samen Tegen Voedselverspilling richt zich op het tegengaan van voedselverspilling in de hele voedselketen. Dat doen we door voedselverspilling zoveel mogelijk te voorkomen en te verminderen en reststromen te verwaarden volgens de "Ladder van Moerman".



meest wenselijk
↑ preventie
↑ reductie
↑ recyclen
↑ afval
minst wenselijk




1. Monitoren van voortgang en impact: Er wordt gemeten wat Samen Tegen Voedselverspilling bereikt met haar individuele en gezamenlijke aanpak.




3. Samen tegen voedselverspilling bij de consument: Samen Tegen Voedselverspilling streeft naar duurzame veranderingen van gedrag door campagnes, acties, living labs.

Samen Tegen Voedselverspilling pakt dit op vier verschillende manieren aan:



2. Samen tegen voedselverspilling in de keten: Stakeholders en koplopers bundelen hun krachten, netwerk en kennis om innovatieve oplossingen te ontwikkelen.



4. Spelregels veranderen: Samen Tegen Voedselverspilling stimuleert wetgeving en instrumentarium voor een circulaire economie.

WANNEER ZET U DE EERSTE STAP NAAR PURE WINST? Doe ook mee!

SAMEN TEGEN VOEDSELVERSPLLING.NL

¹ Wageningen Food & Biobased Research, 2017, Monitor Voedselverspilling, update: 2009-2015, rapport nummer 1747.
² FUSIONS, Criteria for and baseline assessment of environmental and socio-economic impacts of food waste, 2016.

3. AMBITIE EN DOEL

De ambitie van de stichting is het creëren van resultaat en impact, eerst in Nederland, op een systemische aanpak van het voorkomen, verminderen en verwaarden van voedselverspilling.

Binnen STV zetten bedrijfsleven, overheden en kennisinstellingen zich gezamenlijk in om verspilling tegen te gaan, door krachten te bundelen en te werken aan één gezamenlijk doel: *“Samen maken we van Nederland één van de eerste landen, die voedselverspilling met de helft weet te verminderen. En daarmee worden we koploper en een wereldvoorbeeld in het realiseren van Sustainable Development Goal 12.3”.*

Concreet doel is voor 2030 jaarlijks 1 miljoen ton extra aan voedsel binnen het voedselsysteem in Nederland te benutten dat nu nog verloren gaat. Oftewel STV streeft naar 1 miljoen ton minder voedselverspilling per jaar in Nederland uiterlijk in 2030.

4. DOELGROEPEN

STV werkt aan haar doelstellingen via twee doelgroepen, te weten consumenten en bedrijven in de voedselketen.

De inzet hierbij is zowel richting consumenten als bedrijven het creëren van een positieve sociale norm waarin verspilling geen optie is.

Richting consumenten worden in samenwerking met het Voedingscentrum landelijke consumentencampagnes uitgevoerd. Zo is bijvoorbeeld in maart 2019 via het Voedingscentrum een landelijke, meerjarige consumentencampagne gelanceerd met de slogan “Hoe #verspillingsvrij ben jij?”

STV streeft ernaar vanuit de kerngroep van inmiddels zo'n 50 Nederlandse bedrijven en organisaties eind 2021 minimaal 200 Stakeholders verbonden te hebben aan de ambities. Met het aantal van 200 stakeholders is het overgrote deel van de voedselketen gedekt. STV werkt niet alleen voor de stakeholders maar helpt ook bedrijven die niet of nog niet zijn aangesloten. Daarmee is het dienen van het algemeen belang geborgd. Stakeholders betalen een jaarlijkse bijdrage en ontvangen daarvoor een aantal voordelen t.o.v. niet stakeholders. Zo worden ze o.a. meegenomen in de communicatie-uitingen van STV, kunnen ze het STV logo en een communicatie toolkit inzetten en kunnen ze desgewenst deelnemen aan werkgroepen van de actielijnen. Stakeholders fungeren als koplopers en genereren inspirerende voorbeelden, met als doel een beweging te creëren die bredere navolging krijgt.

De door te ontwikkelen ‘Verspillingshub’ in gemeente Meijerijstad (Veghel e.o.) versterkt het verbreden van de beweging. De bedoeling is dat dit een centrum en een community wordt voor inspiratie, innovatie, ontmoeting en diffusie van kennis van en over voedselverspilling in Nederland. Lopende activiteiten zijn nu al o.a. verzorgen van rondleidingen voor en geven van presentaties aan bezoekers, expositieruimte, organiseren van events, verzorgen van een helpdeskfunctie voor vragen van bedrijven, pers, studenten etc.

5. ACTIVITEITEN

STV heeft een ambitieuze agenda opgesteld om deze doelstelling te kunnen realiseren. De activiteiten worden uitgevoerd binnen 4 actielijnen:

1. Monitoring & Impact
2. Samen tegen voedselverspilling in de keten
3. Samen tegen Voedselverspilling bij de consument
4. Spelregels Veranderen

Daarnaast wordt energie gestoken in de (door-)ontwikkeling van een Verspillingshub in de regio Veghel, met als doel dat deze 'hub' uitgroeit tot een landelijk kennis- en innovatiecentrum op het gebied van voedselverspilling.

Hierna wordt een beknopt beeld van deze activiteiten geschetst. De activiteiten worden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig herijkt.

5.1 Activiteiten actielijn 1 Monitoring & impact

Doel is monitoren van en rapporteren over voedselverspilling om inzicht en overzicht te creëren in de voortgang op het verminderen van voedselverspilling bij zowel bedrijven en ketenschakels als voor heel Nederland.

- Er wordt een raamwerk voor monitoring opgesteld, rekening houdend met de huidige Nederlandse kader voor reststromen
- Gegevens worden op basis van zelf-monitoring verzameld bij stakeholders van STV, via de brancheverenigingen die verbonden zijn aan de Alliantie Verduurzaming Voeding (Alliantie) en bij andere bedrijven die op vrijwillige basis gaan rapporteren over voedselverspilling in hun processen en ketens.
- De activiteiten worden uitgevoerd in de volgende projectonderdelen:
 - Monitor Voedselverspilling
 - Ontwikkeling NL-EU Monitor Voedselresten
 - Opzet van ketenschakel monitoring
 - Doorvertaling naar ecologische en sociale impact
 - Opzet van STV zelfmonitoring
 - Uitwerken van landelijke zelfmonitoring
 - Geaggregeerde rapportage en visuele weergave van relevante resultaten

5.2 Activiteiten actielijn 2 Samen tegen voedselverspilling in de keten

Doel is binnen het (voedsel-)bedrijfsleven van Nederland een transitie op gang te brengen waarbinnen bedrijven hun reststromen zo hoog mogelijk verwaarden. Dit doet STV door te inspireren en te activeren.

- STV gaat eerst met koplopers in gesprek over hoe zij hun reststromen en die van hun toeleveranciers/klanten meten en denken te verwaarden.
- Daarnaast heeft STV een beschreven methodiek waarmee samen met bedrijven kansen in kaart worden gebracht.
- Partijen worden aan elkaar gekoppeld.
- Branchesessies worden georganiseerd om bedrijven te inspireren en activeren.
- STV begeleidt de implementatie van verbeteringen.

5.3 Activiteiten actielijn 3 Samen tegen voedselverspilling bij de consument

Doelen zijn dat:

- de consumentenaanpak substantieel landelijk bereik heeft.
- consumenten aangezet zijn om actief hun eigen verspilling te verminderen.
- er meer aandacht is voor het tegengaan van voedselverspilling op alle onderwijsniveaus.
- beroepsopleidingen en stakeholders verbonden worden.
- toegewerkt is naar repliceerbare en onderzochte interventies.

Activiteiten:

- Ontwikkeling van een meerjarige consumentenstrategie en consumentencampagne, campagne uitrol van start in 2019.
- Opname en versterken van verspilling in reguliere onderwijspakketten.
- Inspireren en verbinden van beroepsopleidingen en stakeholders.
- Onderzoek naar (effect van) interventies en kennisuitwisseling erover met stakeholders.

5.4 Activiteiten actielijn 4 Spelregels veranderen

Het langere termijn doel is om in 2030 de spelregels voor ondernemers aangepast te hebben, zodat het aantrekkelijk, zo niet noodzakelijk is voor bedrijven om voedselverspilling tot een minimum te beperken en reststromen optimaal te verwaarden.

Het kortere termijn doel is het inventariseren van, adviseren over en het wegnemen van belemmeringen, barrières en drempels op geselecteerde hotspots.

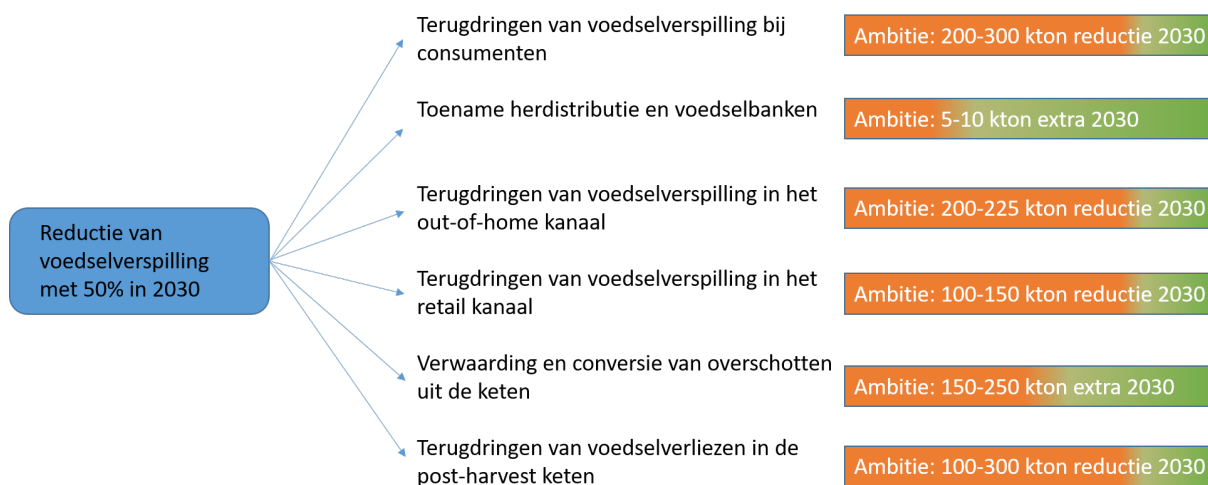
Een drietal hotspots zijn geïdentificeerd en worden in 2019 opgepakt:

- Swill als diervoeder; voedsel reststromen op veilige manier herverwerken met als bestemming voer voor kippen en varkens
- Kwaliteitsnormen Groenten & Fruit, met als achterliggende norm 'voedsel heeft waarde'
- Houdbaarheid indicatoren en technologische ontwikkelingen (o.a. sensoren) in samenwerking met de NVWA

Vanaf 2019 wordt gestart met een systemische inventarisatie van de belangrijkste hotspots in belemmerende wet- en regelgeving, perverse prikkels, versturende subsidieregelingen, specifieke private ketenafspraken en spelregels bij tegengaan van voedselverspilling. In de inventarisatie wordt de brede groep van stakeholders betrokken. Jaarlijks worden minimaal 2 hotspots onder de loep genomen. Daarvoor wordt een verdiepende analyse uitgevoerd, op basis waarvan afgewogen conclusies en (beleids-)adviezen geformuleerd worden over het aanpakken en wegnemen van deze belemmeringen via een white paper.

5.5 Aanpak

De uitdagingen van STV zijn veelomvattend en complex waarbij het gehele 'ecosysteem' gemobiliseerd en georganiseerd zal moeten worden. En de visie, systematische aanpak en de narratief zal met bijbehorende mindsetverandering en communicatie gepaard moeten gaan met een raamwerk om hotspots te kunnen identificeren, de juiste acties en initiatieven te kunnen faciliteren en voortgang te monitoren. Als kapstok voor de organiseren en verbinden van de activiteiten nemen we de zes Innovatieopgaven en haar ambities als basis, zie figuur 1 hieronder. Per innovatieopgave zullen initiatieven via een portfolio analyse worden gemonitord. Dit is tevens een instrument om de actie-agenda te vertalen naar concrete prioriteiten en de identificatie van hotspots en ontbrekende elementen. Op basis van een backcasting proces wordt de voortgang van de roadmap richting lange termijn ambities bewaakt.



Figuur 1. Innovatie opgaven om voedselverspilling met 1 miljoen ton te verminderen

Vanuit STV, stakeholders en overige partijen zullen honderden initiatieven gestart worden om te komen tot verbetering van grondstofgebruik. Het is essentieel om de initiatieven te kunnen plaatsen in zowel de mogelijke bijdrage aan de uitdaging, als de inschatting van het ontwikkelingsstadium als de complexiteit hiervan. Een vorm van portfolio-analyse is nodig om te kunnen inschatten om de voortgang in de roadmaps te kunnen monitoren. De BCG-matrix is het bekendste model binnen de portfolio-analyse en is ontwikkeld door de Boston Consulting Group.

In de BCG-matrix worden producten of concepten beoordeeld op een tweetal kenmerken:

- (1) Het relatieve marktaandeel dat het bepaalde product of idee kan verworven ten opzichte van de grootste speler in de markt,
- (2) de potentiële groei van de markt voor dat product. Door de topsector Agri&Food wordt een passende variant hiervan toegepast om de innovatie-opgaven te plotten en te monitoren. STV zal eenzelfde model hanteren om alle initiatieven te positioneren in de innovatie-opgaven en transitiepaden.

5.6 Naar een Verspillingshub

STV heeft Three-Sixty in Veghel als thuisbasis. De afgelopen jaren is daar gebouwd aan een ecosysteem waar ook de Verspillingsfabriek en de Rabobank Food Loss & Waste Hub gevestigd is. De bedoeling is deze energiehaard verder uit te bouwen tot een Verspillingshub, een centrum en community voor inspiratie, innovatie, ontmoeting en diffusie van kennis van en over voedselverspilling in Nederland, met een internationale uitstraling. Hier vertalen de actielijnen van de landelijke agenda zich in concrete activiteiten, worden oplossingen zichtbaar gemaakt, ontstaat inspiratie, vinden ontmoetingen plaats en bestaat een klimaat van “samen sterker tegen voedselverspilling”.

2019 wordt gebruikt om een businessplan voor een Verspillingshub te ontwikkelen en te bepalen welke functionaliteiten en activiteiten wenselijk en haalbaar zijn.

Lopende activiteiten zijn onder andere verzorgen van rondleidingen voor en geven van presentaties aan bezoekers, expositieruimte, organiseren van events, verzorgen van een helpdeskfunctie voor vragen van bedrijven, pers, studenten etc.

6. BESTUUR & ORGANISATIE

6.1 Organisatiestructuur

De stichting Samen Tegen Voedselverspilling heeft een bestuur. De dagelijkse leiding van de organisatie berust bij de directeur. Hij rapporteert aan het bestuur.

De directeur wordt ondersteund door een management team met daarin de manager operations, de manager business solutions, de manager consumer activation en de manager monitoring & impact.

De stichting kent geen Raad van Toezicht. Wel is er een adviesgevend orgaan in de vorm van een Stakeholder Raad.

6.2 Bestuursamenstelling en namen van bestuursleden

- Voorzitter: de heer Philip den Ouden
- Penningmeester: de heer Gerhard de Ruiter
- Algemeen bestuurslid: de heer Bob Hutten
- Algemeen bestuurslid: de heer Erik Jansen
- Algemeen bestuurslid : de heer Jan van Rijsingen

6.3 Beloningsbeleid voor het bestuur

Bestuursleden ontvangen geen vacatiegelden. Bestuursleden hebben recht op vergoeding van onkosten maar hebben aangegeven daarvan geen gebruik te willen maken.

De voorzitter besteedt veel tijd aan zijn functie en onderneemt ook activiteiten in de uitvoering. Daarom ontvangt de voorzitter een maximale jaarvergoeding van €15.000, conform de Regeling financiën hoger onderwijs.

6.4 Handelingsbevoegdheden van bestuursleden

De bevoegdheden van het bestuur zijn als volgt vastgelegd in de statuten:

- Het Bestuur is belast met het besturen van de stichting.
- Het Bestuur is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen.
- Het Bestuur is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten, waarbij de Stichting zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt, mits het besluit wordt genomen met algemene stemmen van alle in functie zijnde Bestuursleden.
- Erfstellingen kunnen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving worden aanvaard.

In de statuten van de stichting is vastgelegd dat de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuur toekomt aan twee gezamenlijk handelende bestuursleden. Het bestuur kan besluiten een volmacht te verlenen aan een of meer bestuursleden alsmede aan derden, om de stichting binnen de grenzen van deze volmacht te vertegenwoordigen.

Het bestuur bestaat uit minimaal vijf en maximaal zeven natuurlijke personen. Bestuursbesluiten kunnen alleen met meerderheid van stemmen worden genomen.

7. BEMENSING EN BELONINGSBELEID

Het bestuur van STV heeft ervoor gekozen geen personeel in loondienst te hebben. Dat maakt dat STV zelf geen eigen beloningsbeleid heeft en geen cao volgt.

Een deel van de bemensing wordt door dragende partijen en stakeholders geleverd in de vorm van detachering om niet. Dat geldt bijv. voor de directeur, de heer Toine Timmermans. De directeur is gedetacheerd vanuit Wageningen Food & Biobased Research (WFBR), onderdeel van Wageningen Universiteit en Research (WUR). Daar is de cao van Wageningen Research van toepassing. De salarissen van WUR vallen onder de Wet normering topinkomens. De beloning van de directeur valt in de schalen 15 - 16.

Een ander deel van de bemensing wordt geleverd door een combinatie van inhuur en payroll. Daarbij worden zo scherp mogelijke tarieven gehanteerd. Het uurtarief bevindt zich al naar gelang de functie en de kwaliteiten in een range tussen €20 en €100 per uur.

8. FINANCIËN

8.1 Uitgangspunten

De stichting Samen Tegen Voedselverspilling heeft geen winstoogmerk. Het is ook niet de bedoeling om eigen vermogen op te bouwen anders dan van zeer beperkte omvang om de continuïteit te waarborgen.

Inkomsten worden tot op heden gegenereerd vanuit subsidies en bijdragen van stakeholders en van dragende partijen. Het informeren en interesseren van overheden, potentiële stakeholders en private partijen hierover is een continu proces. Daarnaast is er het jaarlijkse 12.3 event dat mede wordt ingezet om nieuwe partijen te interesseren.

De inkomsten worden besteed aan de activiteiten zoals hiervoor beschreven. Het bestuur monitort en toetst de aard en voortgang van de bestedingen. Het eerste inhoudelijke en financiële jaarverslag van de stichting over de periode 5 december 2018 tot en met 31 december 2019 verschijnt in de eerste helft van 2020. De financiële jaarverslagen komen tot stand na uitvoering van een accountantscontrole.

De per 1 juli 2019 verkregen ANBI-status helpt STV haar aantrekkingskracht vergroten voor goede doelen en andere stichtingen die zich richten op circulaire voedselvoorziening. Daarmee kan de fondsenwerving breder worden ingezet.

Wat goed is om te weten is dat vanuit het bureau ('de operatie') de inhoudelijke activiteiten in de vier actielijnen aangestuurd worden. Bij deze inhoudelijke activiteiten in de actielijnen horen ook budgetten incl. de benodigde financiering. Dit zijn echter financiële stromen die niet door STV zelf heen lopen. Het gaat hier om budgetten van in totaal gemiddeld 2,3 miljoen euro per jaar. Totaal over de periode 2019 - 2021 geeft dit een bedrag van 7,05 miljoen euro. De scope en impact van STV is daarmee veel groter dan alleen de cijfers van de operatie tonen. Rekenen we deze budgetten mee, dan bedraagt het percentage beheerskosten niet gem. 13% maar gem. 4,8%.

8.2 Financieel meerjarenoverzicht 2019 - 2021

Hieronder is opgenomen de meerjarenbegroting over de periode 2019 - 2021 voor de operatie van STV zelf.

TOTAAL OPERATIONELE UITGAVEN (excl. BTW)	BEGROOT			
	2019	2020	2021	TOTAAL
Front office				
Bemensing	€ 854.928	€ 836.672	€ 773.291	€ 2.464.891
Huisvesting 50%	€ 41.643	€ 41.643	€ 41.643	€ 124.928
Communicatie	€ 165.369	€ 140.077	€ 138.858	€ 444.304
Locatie-ontwikkeling	€ 35.000	€ 0	€ 0	€ 35.000
In kind stakeholders/bezoekers	€ 99.400	€ 102.000	€ 102.000	€ 303.400
Totaal Front office	€ 1.196.339	€ 1.120.392	€ 1.055.792	€ 3.372.522
Back office (beheer)				
Bemensing	€ 71.103	€ 70.055	€ 70.055	€ 211.213
Bestuur	€ 16.600	€ 16.600	€ 16.600	€ 49.800
Huisvesting 50%	€ 41.643	€ 41.643	€ 41.643	€ 124.928
Accountant, administratie en fiscaal advies	€ 22.030	€ 19.700	€ 15.700	€ 57.430
Overige uitgaven	€ 26.700	€ 26.200	€ 26.200	€ 79.100
Totaal Back office (beheer)	€ 178.075	€ 174.198	€ 170.198	€ 522.470
TOTALE OPERATIONELE UITGAVEN	€ 1.374.414	€ 1.294.589	€ 1.225.989	€ 3.894.992
<i>Totaal percentage back-office/beheer</i>	13%	13%	14%	13%

INKOMSTEN (excl. BTW)	BEGROOT			
	2019	2020	2021	TOTAAL
Subsidie incl. BTW (budgetsubsidie)				
Cash				
Subsidie Gemeente Meijerijstad	€ 250.000	€ 0	€ 0	€ 250.000
Subsidie Provincie Noord-Brabant	€ 220.000	€ 24.793	€ 0	€ 244.793
Samenwerkingsbijdrage Rabobank	€ 145.000	€ 145.000	€ 145.000	€ 435.000
Sponsorbijdrage Rabobank	€ 4.132	€ 4.132	€ 4.132	€ 12.396
Stakeholderbijdragen	€ 170.000	€ 210.000	€ 250.000	€ 630.000
Overige Bijdragen/Fondsen	€ 0	€ 118.678	€ 146.923	€ 265.601
Subtotaal cash	€ 789.132	€ 502.603	€ 546.055	€ 1.837.791
In kind (in natura)				
In kind Rabobank (inbreng manager Bus. Dev.)	€ 70.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 210.000
Inzet LNV budget WR ter dekking kosten stichting	€ 52.934	€ 52.934	€ 52.934	€ 158.802
In kind LNV/WR (inbreng Dir. en Bus. Dev.)	€ 195.000	€ 195.000	€ 195.000	€ 585.000
In kind LNV/Voedingscentrum (inbreng Man. Cons. Act.)	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 120.000
In kind FTP Brainport (inbreng Bus. Developer)	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 300.000
In kind AgriFood Capital (inbreng Bus. Developer)	€ 80.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 200.000
In kind Locatiemanager (nog te realiseren)	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 180.000
In kind private bijdragen Stakeholders/bezoekers (sessies/events)	€ 99.400	€ 102.000	€ 102.000	€ 303.400
Subtotaal in kind	€ 697.334	€ 679.934	€ 679.934	€ 2.057.202
TOTAAL INKOMSTEN	€ 1.486.466	€ 1.182.537	€ 1.225.989	€ 3.894.993
<i>waarvan publiek</i>	€ 817.934	€ 372.727	€ 347.934	€ 1.538.595 40%
<i>waarvan privaats</i>	€ 668.532	€ 809.810	€ 878.055	€ 2.356.397 60%

In kind inbreng wordt grotendeels geleverd in de vorm van om niet detacheringen van menskracht. En voor een klein deel (de in kind private bijdragen van stakeholders en bezoekers) in de vorm van bestede tijd aan sessies en events.

Op de volgende pagina is opgenomen de meerjarenbegroting 2019 - 2021 voor de actielijnen.

BEGROTING ACTIELIJNEN 2019 - 2021

ACTIELIJN 1 MONITORING	Publiek	Privaat	TOTAAL
Monitoring van voortgang Voedselverspilling (WR/LNV)	705.868		705.868
In kind bijdrage rapporterende bedrijven		525.000	525.000
Subtotaal Actielijn 1	705.868	525.000	1.230.868

ACTIELIJN 2 BEDRIJVEN	Publiek	Privaat	TOTAAL
Lopende projecten	520.000	260.000	780.000
LNV-voucher regeling	871.000		871.000
FTB vouchers en instrumentarium	1.050.000		1.050.000
Subtotaal Actielijn 2	2.441.000	260.000	2.701.000

ACTIELIJN 3 CONSUMENTEN	Publiek	Privaat	TOTAAL
Reguliere Projectsubsidie Voedingscentrum (LNV)	1.830.000		1.830.000
<i>Aanvulling op reguliere projectsubsidie Voedingscentrum</i>			
Extra budget via Voedingscentrum (LNV)	450.000		450.000
Extra budget Klimaatenvolp (flights 2019) (LNV)	650.000		650.000
Subtotaal Actielijn 3	2.930.000		2.930.000

ACTIELIJN 4 SPELREGELS VERANDEREN	Publiek	Privaat	TOTAAL
Belemmerende regelgeving en spelregels	247.934		247.934
Subtotaal Actielijn 4	247.934		247.934

	Publiek	Privaat	TOTAAL
TOTAAL ACTIELIJNEN	6.324.802	785.000	7.109.802

8.3 Administratie

In de administratie die STV voert, wordt bijgehouden:

- welke bedragen aan evt. onkostenvergoedingen en vacatiegelden aan bestuursleden wordt betaald;
- welk bedrag aan vergoeding aan de voorzitter wordt betaald;
- welke kosten worden gemaakt, incl. beheerskosten;
- van welk type en welke omvang de inkomsten van STV zijn geweest.

Na het einde van elk boekjaar vindt een accountantscontrole plaats.

8.4 Voorzieningen en reserveringen

De stichting is recent opgericht en het eerste boekjaar van de stichting loopt van 5 december 2018 tot en met 31 december 2019. Met de kennis van nu zijn er nog geen voorzieningen en reserveringen gepland. Het kan zijn dat hierin verandering komt door het advies van de accountant bij het eerste financieel jaarverslag. Daarop kunnen we nu nog niet vooruit lopen.