



Stichting Samen Tegen Voedselverspilling

Huygensweg 10

5466 AN Veghel

Financieel jaarverslag

2019

Voorlopig

**1. ADMINISTRATIEVERSLAG**

1.1	Bestuursverslag	3
1.2	Algemeen	8
1.3	Resultaatvergelijking	10

**2. JAARREKENING**

2.1	Balans per 31 december 2019	13
2.2	Staat van baten en lasten over 2019	15
2.3	Kasstroomoverzicht	16
2.4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	17
2.5	Toelichting op de balans per 31 december 2019	20
2.6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	24

**3. OVERIGE GEGEVENS**

3.1	Resultaat bestemming	33
3.2	Controleverklaring	33

## 1.1 Bestuursverslag

### Stichting Samen Tegen Voedselverspilling

Huygensweg 10  
5466 AN Veghel

Voor u ligt het eerste financiële jaarverslag van de stichting Samen Tegen Voedselverspilling. Dit eerste boekjaar loopt vanaf de oprichtingsdatum 5 december 2018 tot en met 31 december 2019.

#### Ambitie en doel

De ambitie van de stichting is het creëren van resultaat en impact, eerst in Nederland, op een systemische aanpak van het voorkomen, verminderen en verwaarden van voedselverspilling.

Binnen de stichting zetten bedrijven, kennisinstellingen en overheden zich samen in om verspilling tegen te gaan, door krachten te bundelen en te werken aan één gezamenlijk doel: "Samen maken we van Nederland één van de eerste landen, dat voedselverspilling met de helft weet te verminderen. Daarmee worden we koploper en een wereldvoorbeeld in het realiseren van Sustainable Development Goal 12.3".

Concreet doel is voor 2030 jaarlijks 1 miljoen ton extra aan voedsel binnen het voedselsysteem in Nederland te benutten dat nu nog verloren gaat. Oftewel, Samen Tegen Voedselverspilling streeft naar 1 miljoen ton minder voedselverspilling per jaar in Nederland uiterlijk in 2030.

Om dit doel te kunnen bereiken, voert de stichting haar activiteiten uit via vier actielijnen. Dat zijn: 1) Monitoring & Impact, 2) Samen tegen voedselverspiling in de keten, 3) Samen tegen voedselverspilling bij de consument en 4) Spelregels veranderen. Daarnaast wordt gewerkt aan de ontwikkeling van een kennishub/-centrum rondom voedselverspilling.

De ambitieuze doelstelling kan de stichting niet alleen bereiken. Nauwe samenwerking met de aangesloten stakeholders, founding fathers en brancheorganisaties in de voedselketen is daarvoor essentieel.

## **Voortvarend van start**

Sinds januari 2019 is het team van medewerkers stap voor stap opgebouwd. Daarmee zijn dit verslagjaar de activiteiten via de vier actielijnen - Monitoren, Samenwerking in ketens, Consumentenactivatie en Spelregels veranderen - gestaag uitgebreid.

In 2019 heeft de stichting een brede basis van gecommitteerde bedrijven opgebouwd. Dit in de vorm van contracten met stakeholders die zich voor drie jaar committeren aan de doelstellingen van de stichting en hun financiële of in kind bijdrage vastgelegd hebben. Met 68 stakeholders eind 2019 zijn we ruim boven de doelstelling van 50 uitgekomen.

Daarnaast zijn stevige relaties opgebouwd met branche-organisaties om zoveel mogelijk bedrijven data te laten aanleveren en gezamenlijk belemmerende wet- en regelgeving te inventariseren en agenderen.

## **Governance**

De stichting heeft geen winstoogmerk. De dagelijkse leiding van de organisatie berust bij de directeur. Hij rapporteert aan het bestuur.

De directeur wordt ondersteund door een management team met daarin de manager business solutions, de manager consumer activation, de manager monitoring & impact en de manager operations.

De stichting kent geen Raad van Toezicht. Wel is er een adviesgevend orgaan in de vorm van een Stakeholder Raad.

### *Bestuurssamenstelling*

In 2019 is het bestuur als volgt samengesteld:

Voorzitter:	De heer Ph. den Ouden
Penningmeester	De heer G. de Ruiter
Lid:	De heer B. Hutten
Lid:	De heer E. Jansen
Lid:	De heer J. van Rijsingen

Bestuursadviseurs zijn mevr. M. Vossen namens gemeente Meierijstad en Provincie Noord-Brabant en de heer M. Weijtens namens het ministerie van Landbouw, Natuurbeheer en Visserij.

## **Bemensing**

Samen Tegen Voedselverspilling werkt op het moment voornamelijk met tijdelijke financieringsbronnen. Deze zijn vaak wel meerjarig maar het tijdelijke karakter maakt dat de stichting voor haar bemensing werkt met een mix van medewerkers via tijdelijke contracten en in kind detacheringen. Eind 2019 was 5,4 fte actief voor de stichting.

## **Risicobeheersing**

In dit startjaar is een solide basis gelegd onder de administratie en verantwoording. De aard van de financiering van een stichting als Samen Tegen Voedselverspilling brengt met zich mee dat twee punten continu de aandacht hebben. Ten eerste is dat onderbouwing van de rechtmatigheid van de kosten zodat richting subsidiegevers een adequaat onderbouwd verzoek tot subsidievaststelling kan worden gedaan. Zoals het accountantsverslag aangeeft, liggen we daarmee goed op koers. We sturen o.a. op het afgeven van directieverklaringen door de partners die substantiële in kind bijdragen leveren. Dat draagt ook bij aan het tweede aandachtspunt, nl. het realiseren van minimaal 50% co-financiering.

## **ANBI status**

De ANBI-status is met succes aangevraagd en per juli 2019 toegekend.

## **Continuïteit**

Financieel gezien zijn er voldoende middelen om t/m eind december 2020 activiteiten te ontplooiën. Zie daarvoor de begroting voor 2020, zoals goedgekeurd in de bestuursvergadering van 26 november 2019.

De overdracht van de provinciale subsidiemiddelen van euro 272.056 van stichting Three-Sixty naar Samen Tegen Voedselverspilling moest daartoe nog plaatsvinden. Bestuur en management wilden de overdracht zo snel mogelijk in 2020 in goede banen leiden, zie het bestuursbesluit van 26 november 2019. Inmiddels heeft de formele overdracht per brief van de Provincie Noord-Brabant d.d. 14 april 2020 plaatsgevonden en is het bedrag van euro 272.056 aan de stichting overgemaakt.

Belangrijke prioriteit voor bestuur en management in 2020 is het aanboren van bronnen voor meerjarenfinanciering voor tenminste drie jaar zodat de continuïteit van de stichting geborgd is.

Voor de continuïteit in 2020 heeft de COVID-19 crisis geen consequenties. De COVID-19 crisis heeft vooral impact op de activiteiten van de stichting richting horeca en foodservice. Een aantal activiteiten gaan online door of zijn uitgesteld naar 2021. De kans bestaat dat een aantal van de stakeholderfacturen aan horeca- en foodservice-bedrijven in 2020 oninbaar zullen zijn. Naar schatting gaat het dan om in totaal euro 10.000. Het is nog te vroeg om hierover al een verwachting voor 2021 uit te spreken. Er dienen zich tot nu toe nog steeds nieuwe stakeholders aan.

### Begroting 2020

<b>TOTAAL OPERATIONELE UITGAVEN (excl. BTW)</b>	<b>BEGROOT 2020</b>
<b>Bemensing</b>	
Directie en office - 1,9 fte (1,2 fte cash en 0,7 fte in kind detachering WR)	€ 278.535
Actielijn 1 Monitoring - 0,4 fte (cash)	€ 48.000
Actielijn 2 Bedrijven - 3,3 fte (0,9 fte cash en 2,4 fte in kind detachering)	€ 428.235
Actielijn 2 Communicatie b-tot-b - (0,7 fte (cash)	€ 85.660
Actielijn 3 Consument - 0,4 fte (in kind detachering VC)	€ 40.000
Actielijn 4 Spelregels veranderen - 0,4 fte (cash)	€ 20.680
Locatiemanagement - 0,6 fte (in kind detachering nog in te vullen)	€ 60.000
Reiskosten in kind WR	€ 2.565
<b>Totaal bemensing 7,7 fte</b>	<b>€ 994.795</b>
Bestuur	€ 16.776
Huisvesting	€ 83.285
Communicatie (b-to-b): events, middelen en materialen	€ 155.948
Accountant, administratie en fiscaal advies	€ 28.280
Locatie-ontwikkeling	€ 33.775
Overige uitgaven (incl. 5,5keuro communicatiematerialen locatie)	€ 24.600
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 1.337.459</b>
<b>PLUS: IN KIND STAKEHOLDERS/BEZOEKERS</b>	<b>€ 50.000</b>
<b>TOTAALSOM OPERATIONELE UITGAVEN (excl. Btw)</b>	<b>€ 1.387.459</b>

<b>INKOMSTEN (excl. BTW)</b>	<b>Begroot 2020</b>
Subsidie Gemeente Meierijstad	€ 0
Subsidie Provincie Noord-Brabant	€ 272.056
Inzet budget Wageningen Research ter dekking kosten stichting (m.n. communicatie)	€ 52.934
In kind Wageningen Research (0,7 dir., 1,1 actielijn 2 en 4 en vergoeding voorzitter)	€ 275.000
In kind Voedingscentrum (detachering 0,4 manager Actielijn 3 Consument)	€ 40.000
In kind FTP Brainport (detachering 1,0 Bus. Developer Actielijn 2)	€ 0
In kind AgriFood Capital (detachering 0,6 Bus. Developer Actielijn 2)	€ 86.400
In kind Locatiemanager (detachering 0,6 nog te realiseren)	€ 60.000
Cash Rabobank Sponsor- en samenwerkingsbijdrage	€ 149.132
In kind Rabobank (detachering manager Actielijn 2 - 0,7 fte)	€ 161.000
Cash partners/lidmaatschappen - te realiseren Stakeholder bijdragen	€ 210.000
In kind private bijdragen Stakeholders/bezoekers (sessies/events)	€ 50.000
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>€ 1.356.522</b>

*Dit is de begroting zoals goedgekeurd in de bestuursvergadering van 26 nov. 2019.*

### **Bestemming reserve**

Het batig saldo van euro 19.870 wordt toegevoegd aan de algemene reserves van de stichting.

### **Slotwoord**

Samen Tegen Voedselverspilling kan terugkijken op een geslaagd eerste jaar. Zonder de inzet en bijdrage van onze bestuursleden, bestuursadviseurs, founding fathers, stakeholders, onze publieke financiers gemeente Meierijstad, Ministerie van LNV en Provincie Noord-Brabant, de bijdrage van Rabobank Nederland en onze medewerkers was dit niet gelukt. Allen heel hartelijk dank voor alle inspanningen en/of steun!

Voorlopig vastgesteld te Veghel, 16 juni 2020

Namens het Bestuur

Ph. den Ouden  
Voorzitter

G. de Ruiter  
Penningmeester

## **1.2 Algemeen**

### **Oprichting stichting**

Blijkens de akte d.d. 5 december 2018, verleden door notaris mr. T.K. Lekkerkerker werd de stichting per genoemde datum opgericht. De statuten zijn voor het laatst gewijzigd d.d. 25 maart 2019.

### **Doelen van de stichting Samen Tegen Voedselverspilling**

#### **3.1 De stichting heeft ten doel**

- (a) Het gezamenlijk tegengaan van voedselverspilling in de gehele voedselketen, door het voorkomen en reduceren van voedselverspilling en de onvermijdbare agri-food reststromen zo hoog mogelijk van waarde te laten zijn; een en ander met als ambitie om in 2030 in Nederland de voedselverspilling in de hele keten te halveren.
- (b) om als koploper en wereldvoorbeeld een katalysator te zijn voor het internationaal realiseren van Sustainable Development Goal 12.3 (een verantwoord consumptie- en productiesysteem).

#### **3.2 De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:**

- (a) bestaande initiatieven te verbinden en te versnellen vanuit een missiegedreven systemische aanpak, en nieuwe activiteiten te starten;
- (b) het bieden van een innovatie-ecosysteem en omgeving voor het vinden en implementeren van praktische oplossingen tegen voedselverspilling, waaronder informatie, services en faciliteiten, het (doen) begeleiden en ondersteunen van bedrijven en het bieden van mogelijkheden voor events die aan het doel dienstbaar zijn;
- (c) activiteiten (waaronder onderzoek) te verrichten ter verkrijging van overzicht en inzicht, om daarmee doelgericht oplossingen aan te kunnen dragen met impact;
- (d) zoveel mogelijk bedrijven en stakeholders te verbinden aan de missiegedreven ambitie en visie en hen te inspireren tot het nemen van verantwoordelijkheid en acties;
- (e) een op de positieve norm gebaseerde consumentgerichte aanpak te ontplooiën om een brede gedragsverandering te realiseren om voedselverspilling bij consumentente te verminderen.



- 3.3** Het beleid van de stichting dient zodanig te zijn dat de stichting kan worden aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling als bedoeld in artikel 5b Algemene Wet inzake rijksbelastingen.
- 3.4** De stichting beoogt niet het maken van winst.

### 1.3 Resultaatvergelijking

De realisatie over het boekjaar van 5 december 2018 t/m 31 december 2019 t.o.v. de begroting 2019 is als volgt:

	Realisatie	Begroting	Verschil	
	2018/2019	2019	%	€
<i>Netto baten</i>	€	€		
Subsidies	213.620	470.000	45,5%	-256.380
Samenwerkings- en sponsorbijdrage	149.132	150.000	99,4%	-868
Stakeholderbijdragen	142.875	150.000	95,3%	-7.125
Vergoedingen presentaties	200	-		200
Detacheringen in kind	484.749	535.000	90,6%	-50.251
Dekking kosten stichting in kind	44.647	52.934	84,3%	-8.287
Bijdragen stakeholders en bezoekers in kir	103.839	99.400	104,5%	4.439
<i>Subtotaal Netto baten</i>	<i>1.139.062</i>	<i>1.457.334</i>	<i>78,2%</i>	<i>-318.272</i>
<i>Overige opbrengsten</i>	-	-	0,0%	-
<b>Som der baten</b>	<b>1.139.062</b>	<b>1.457.334</b>	<b>78,2%</b>	<b>-318.272</b>
<b>Lasten</b>				
Bestuurskosten	16.113	16.600	97,1%	-487
Personeelskosten				
Bemensing	709.097	876.975	80,9%	-167.878
Overige personeelskosten	4.990	23.055	21,6%	-18.065
Afschrijvingskosten	190	400	47,5%	-210
Overige bedrijfslasten				
Huisvestingskosten	90.474	83.825	107,9%	6.649
Communicatiekosten	85.223	165.369	51,5%	-80.146
Accountant en administratie	23.202	22.030	105,3%	1.172
Locatie-ontwikkeling	1.225	35.000	3,5%	-33.775
Kosten stakeholders en bezoekers	103.839	99.400	104,5%	4.439
Overige lasten	84.599	28.050	301,6%	56.549
<b>Som der lasten</b>	<b>1.118.952</b>	<b>1.350.704</b>	<b>82,8%</b>	<b>-231.752</b>
<b>Saldo</b>	20.110	106.630	18,9%	-86.520
Financiële baten en lasten	240	250	96,0%	-10
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>19.870</b>	<b>106.380</b>	<b>18,7%</b>	<b>-86.510</b>

## **Toelichting**

*Voor de toelichting op de resultaatvergelijking verwijzen we naar de toelichting op de baten en lasten.*

## **2. JAARREKENING**

**2.1 Balans per 31 december 2019**  
(na voorstel resultaatverdeling)

	<u>31-12-2019</u>	
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
- Inventarissen	<u>2.070</u>	2.070
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
- Handelsdebiteuren	3.267	
- Overige vorderingen	151.695	
- Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.772	
- Overlopende activa	<u>2.681</u>	163.415
<b>Liquide middelen</b>		106.869
<b>Totaal activa</b>		<u><u>272.354</u></u>

	<u>31-12-2019</u>	
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Algemene reserves	<u>19.870</u>	19.870
<b>Kortlopende schulden</b>		
- Crediteuren	62.171	
- Overlopende passiva	<u>190.313</u>	252.484
Totaal passiva		<u><u>272.354</u></u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2019

	2019		Begroting 2019	
	€	€	€	€
<b>Nettobaten</b>	<u>1.139.062</u>		<u>1.457.334</u>	
<b>Som der baten</b>		<b>1.139.062</b>		<b>1.457.334</b>
<b>Lasten</b>				
Bestuurskosten	16.113		16.600	
Personeelskosten				
Bemensing	709.097		876.975	
Overige personeelskosten	4.990		23.055	
Afschrijvingskosten	190		400	
Overige bedrijfskosten	<u>388.562</u>		<u>433.674</u>	
<b>Som der lasten</b>		<b>1.118.952</b>		<b>1.350.704</b>
<b>Saldo</b>		20.110		106.630
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>240</u>		<u>250</u>	
<b>Financiële baten en lasten</b>		<u>240</u>		<u>250</u>
<b>Som van baten en lasten</b>		<b>19.870</b>		<b>106.380</b>
Bestemming saldo van baten en lasten				
- Algemene reserves		<u>19.870</u>		

## 2.3 Kasstroomoverzicht

	2019	
	€	€
<b>Som der baten en lasten</b>		20.110
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	190	
Mutatie voorzieningen	-	
		190
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie debiteuren	-3.267	
Mutatie overige vorderingen	-160.148	
Mutatie crediteuren	62.171	
Mutatie overige schulden	190.313	
Financiële baten en lasten	-240	
		88.829
<b>Operationele kasstroom</b>		<b>109.129</b>
(Des)investeringen in immateriele vaste activa	-	
(Des)investeringen in materiele vaste activa	-2.260	
(Des)investeringen in financiële vaste activa	-	
<b>Investeringskasstroom</b>		<b>-2.260</b>
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen	-	
Mutatie langlopende schulden	-	
<b>Financieringskasstroom</b>		<b>-</b>
<b>Totale kasstroom</b>		<b>106.869</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>106.869</b>



## **2.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### *Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister*

Stichting Samen Tegen Voedselverspilling is feitelijk en statutair gevestigd op Huygensweg 10, 5466 AN te Veghel en is ingescheven bij het handelsregister onder nummer 73289035.

### **Algemene toelichting**

#### *De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon*

De activiteiten van stichting Samen Tegen Voedselverspilling bestaan voornamelijk uit het gezamenlijk tegengaan van voedselverspilling in de gehele voedselketen.

## **ALGEMEEN**

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGLEGGING**

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven en specifiek Hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

## **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Onder reële waarde wordt verstaan het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld, tussen terzake goed geïnformeerde tot een transactie bereid zijnde partijen, die onafhankelijk zijn.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is de kostprijs rekening houdend met een eventueel agio of disagio. Er is sprake van aan agio of disagio als de kostprijs boven of onder de nominale waarde (aflossings-) waarden van de vordering ligt.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met middelen die niet ter vrije beschikking staan. Indien liquide middelen naar verwachting langer dan één jaar niet ter beschikking staan, worden deze gepresenteerd onder de financiële vaste activa.

## **Schulden**

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Zie voor uitleg over de reële waarde en de geamortiseerde kostprijs de toelichting hierboven bij 'Vorderingen en overlopende activa'. Kortlopende schulden hebben een looptijd van maximaal één jaar.

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten van subsidies en geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen, met uitzondering van de in natura baten en lasten.

## **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

## **Baten**

Onder baten wordt verstaan de van derden verkregen gelden ter ondersteuning van het uitvoeren van de doelstelling. De daartoe behorende subsidies worden toegerekend op basis van per balansdatum gerealiseerde kosten en de totale verwachte kosten incl. de in kind kosten.

## **Baten en lasten in kind**

De baten in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is. De baten en lasten in natura en in het verlengde hiervan, de lasten in natura, worden tegen de reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten.

## **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

## **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen. Tevens betreft het overige rentebaten en -lasten.

## 2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2019

### VASTE ACTIVA

#### Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
		€
Boekwaarde per 05 december 2018	-	-
Investerings	2.260	2.260
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	190	190
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>2.070</u>	<u>2.070</u>
Aanschaffingswaarde	2.260	2.260
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	190	190
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>2.070</u>	<u>2.070</u>

Afschrijvingspercentages 20%

### VLOTTENDE ACTIVA

31-12-2019

€

#### Vorderingen

#### Handelsdebiteuren

Debiteuren

3.267

Er is geen sprake van een voorziening voor oninbare debiteuren.

	<u>31-12-2019</u>
<b>Overige vorderingen</b>	€
Vordering op Provincie Noord-Brabant (via Three-Sixty)	147.056
Overige kortlopende vorderingen	<u>4.639</u>
	<u><u>151.695</u></u>

### **Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting	<u>5.772</u>
	<u><u>5.772</u></u>

### **Overlopende activa**

Nog te factureren stakeholderbijdragen	2.500
Overige overlopende activa	<u>181</u>
	<u><u>2.681</u></u>

### **Liquide middelen**

Rabobank betaalrekening	<u>106.869</u>
	<u><u>106.869</u></u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2019 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

## **PASSIVA**

### **Stichtingsvermogen**

#### **Algemene reserves**

Saldo per 5 december 2018	-
Resultaat boekjaar	<u>19.870</u>
Reserves per 31 december 2019	<u><u>19.870</u></u>

	<u>31-12-2019</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	€
<b>Crediteuren</b>	
Crediteuren	<u>62.171</u>
	<u><u>62.171</u></u>
<b>Overlopende passiva</b>	
Vooruitontvangen stakeholderbijdragen	11.625
Vooruitontvangen subsidies Meierijstad	129.654
Subsidie Provincie Noord-Brabant**	30.548
Overige overlopende passiva	<u>18.486</u>
	<u><u>190.313</u></u>

\*\* Dit betreft het saldo van de aan 2020 toegewezen subsidie Provincie Noord-Brabant euro 155.548 (overlopende passiva) minus het nog te ontvangen bedrag van euro 125.000 (vordering)

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De stichting huurt vanaf 6 december 2018 410 m2 aan kantoor- en werkruimte in Three-Sixty, gelegen aan de Huygensstraat 10 te Veghel, voor een periode van 24 maanden en 26 dagen d.w.z. t/m 31 december 2020. De opzegtermijn bedraagt tenminste zes maanden.

De kosten bedragen per kwartaal: voor huisvesting euro 8.815, voor servicekosten euro 10.506 en voor het gebruiksrecht voor auditorium en twitterlane euro 1.500.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

De COVID-19 crisis heeft met name impact op de activiteiten van de stichting richting horeca en foodservice. Zo is de Food Waste Challenge voor de horeca uitgesteld tot begin 2021. Daarnaast is het jaarlijkse stakeholder event op 12 maart niet doorgegaan. Waar mogelijk gaan activiteiten online door of zijn ze verschoven naar het najaar. Om de acute voedseloverschotten die door deze crisis ontstaan, zo veel mogelijk alsnog een goede bestemming te geven, heeft de stichting in april het initiatief 'B2B Marktplaats' gelanceerd. De consumentencampagne is gedeeltelijk aangepast naar extra 'vries'tips en landelijke tv-reclame.

Het team werkt tot nader order vanuit huis. Overleggen en afspraken vinden online plaats. Dat geldt ook voor bestuursvergaderingen.

Voor de continuïteit in 2020 heeft de COVID-19 crisis geen consequenties.

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

*Boekjaar loopt van 05-12-2018 tot 31-12-2019*

	2019	Begroting 2019
	€	€
<b>Nettobaten</b>		
Subsidie Meierijstad	97.113	250.000
Subsidie Provincie	116.508	220.000
Bijdrage Rabobank	149.132	150.000
Bijdragen Stakeholders	142.875	150.000
Overige opbrengsten	200	-
<i>Cash baten</i>	<u>505.828</u>	<u>770.000</u>
Inkomsten in kind	529.395	587.934
Bijdragen stakeholders en bezoekers in kind	103.839	99.400
<i>In kind baten</i>	<u>633.234</u>	<u>687.334</u>
Totaal baten	<u><u>1.139.062</u></u>	<u><u>1.457.334</u></u>

### *Toelichting op begroting - Baten*

Oorspronkelijk zou de subsidieperiode eind 2019 eindigen. Dit is verlengd t/m eind juli 2020, en een verlenging t/m eind december 2020 is in aanvraag bij beide subsidieverstrekkers. Daarom zijn er relatief minder subsidiebaten gerealiseerd. Begroot was euro 470.000 aan subsidiebaten en gerealiseerd is euro 213.620. Met een verschil van euro 256.380 is dat de belangrijkste verklaring voor de 21,8% lagere baten. Daarnaast zijn de begrote in kind bijdragen voor een business developer en een locatiemanager van samen euro 140.000 niet doorgegaan.

### *Subsidies*

De subsidies van de gemeente Meierijstad en Provincie Noord-Brabant lopen vanaf resp. 6 december 2018 en 1 januari 2019 tot en met 31 juli 2020. Verlenging van de looptijd t/m 31 december 2020 is aangevraagd, o.a. vanwege vertraging van activiteiten door COVID-19. Provincie Noord-Brabant heeft subsidie verleend op basis van de Algemene subsidieverordening Noord-Brabant. De gemeente volgt de voorwaarden van de provincie. De subsidie-overdracht van de provinciale middelen van stichting Three-Sixty naar stichting Samen Tegen Voedselverspilling heeft de provincie per brief van 14 april 2020 bevestigd.



De subsidiebatens voor 2019 zijn tot stand gekomen op basis van de verhouding tussen gerealiseerde kosten in 2019 en totaal verwachte kosten over de gehele looptijd van de subsidies.

#### *Bijdrage Rabobank*

Rabobank Nederland heeft zich voor de periode 1 januari 2019 t/m 30 juni 2022 gecommitteerd om bij te dragen aan de samenwerking. Dit in de vorm van een jaarlijkse samenwerkings- en sponsorbijdrage van samen euro 149.132. Ook detacheert men de manager business solutions voor 0,7 fte om niet, zie de post 'Bijdrage Rabobank in kind'.

#### *Bijdragen Stakeholders*

Aangesloten stakeholders betalen een stakeholderbijdrage over een periode van 12 maanden. Toegerekend aan 2019 is voor euro 142.875 aan stakeholderbijdragen ontvangen. Daarnaast worden de uren die zij besteden aan activiteiten, events, workshops etc. als in kind bijdrage geregistreerd. Zie daarvoor de post 'Bijdragen stakeholders en bezoekers in kind'.

#### *Overige opbrengsten*

Dit bedrag betreft een vergoeding voor presentaties aan groepen bezoekers. Sinds eind 2019 brengen we een bescheiden vergoeding voor presentaties in rekening.

#### *Inkomsten in kind*

Dit bedrag van in totaal euro 529.395 betreft de in kind detacheringen van menskracht door AgriFood Capital, Rabobank Nederland, Voedingscentrum en Wageningen Food & Biobased Research. De laatste partij heeft ook in totaal euro 44.647 aan kosten voor zijn rekening genomen. Het totaalbedrag is als volgt samengesteld:

	2019	Begroting 2019
	€	€
AgriFood Capital - business developer	86.000	60.000
Rabobank - manager business solutions	106.750	100.000
Voedingscentrum - manager en medewerker consumentenactivati	99.742	40.000
Food Tech Brainport		80.000
Locatiemanager		60.000
Wageningen Food & Biobased Research:		
- directeur en bus. developers	192.256	180.000
- vergoeding voorzitter	15.000	15.000
- events en comm. materialen	13.418	35.369
- algemene kosten	16.229	17.565
<i>Totaal Inkomsten in kind</i>	<u>529.395</u>	<u>587.934</u>

#### *Bijdragen stakeholders en bezoekers in kind*

Stakeholders investeren tijd in activiteiten zoals challenges, events, sessies en workshops. Deze tijd wordt geregistreerd als in kind bijdrage. Hetzelfde geldt voor bezoekers die een presentatie of rondleiding volgen of een bezoek brengen aan een open dag. In totaal is zo in 2019 voor euro 103.349 bijgedragen.

	2019	Begroting 2019
	€	€
<b>Bestuurskosten</b>		
Vergoeding voorzitter in kind	15.000	15.000
Verzekeringen	276	400
Vergaderingen	837	1.200
	<u>16.113</u>	<u>16.600</u>

#### **Personeelskosten**

##### **Bemensing**

Payroll	55.698	52.315
Inhuur	168.650	304.660
Detachering in kind	484.749	520.000
	<u>709.097</u>	<u>876.975</u>

	2019	Begroting 2019
	€	€
<b>Overige personeelskosten</b>		
Reiskosten	4.894	22.515
Telefoonkosten	96	540
	<u>4.990</u>	<u>23.055</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Inventarissen	190	400
	<u>190</u>	<u>400</u>
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Huisvestingskosten	90.474	83.825
Communicatiekosten	85.223	165.369
Accountant en administratie	23.202	22.030
Locatie-ontwikkeling	1.225	35.000
Kosten stakeholders	103.839	99.400
Overige lasten	84.599	28.050
	<u>388.562</u>	<u>349.849</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur kantoorruimte Three-Sixty	37.724	35.250
Servicekosten	44.962	42.575
Auditorium en twitterlane	6.419	6.000
Plafonds	1.369	-
	<u>90.474</u>	<u>83.825</u>

	2019	Begroting 2019
	€	€
<b>Communicatiekosten</b>		
Materialen	7.652	20.000
Strategie-ontwikkeling	-	10.000
Events	33.700	65.000
Websites, social media en nieuwsbrief	21.032	20.000
Communicatie doorontwikkeling locatie	9.421	15.000
Materialen in kind	3.957	17.869
Events in kind	9.461	17.500
	<u>85.223</u>	<u>165.369</u>
<b>Accountant en administratie</b>		
Jaarrekening accountant	10.500	10.000
Subsidiecontrole accountant	3.000	2.500
Fiscaal Advies	7.842	5.000
Administratiekantoor	1.860	4.530
	<u>23.202</u>	<u>22.030</u>
<b>Locatie-ontwikkeling</b>		
Overige locatieontwikkelingskosten	1.225	35.000
	<u>1.225</u>	<u>35.000</u>
<b>Kosten stakeholders</b>		
Kosten stakeholders en bezoekers in kind	103.839	99.400
	<u>103.839</u>	<u>99.400</u>

<b>Overige lasten</b>	2019	Begroting
	€	2019 €
Kantoorkosten	5.185	6.800
Facilitaire kosten en representatie & verteer	2.854	6.000
Contributies en abonnementen	-	250
Belastingverschillen BTW	60.108	-
Algemene kosten in kind	16.229	15.000
Algemene kosten	223	-
	<u>84.599</u>	<u>28.050</u>

De stichting kan niet alle BTW terugvorderen. Over 2019 was 65% van de BTW niet terugvorderbaar. Dit is de verhouding tussen de belaste en niet belaste omzet. Dit deel van de BTW verhoogt daardoor de kosten. Dat verklaart het bedrag van euro 60.108 aan belastingverschillen BTW.

### **Financiële baten en lasten**

#### **Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rente- en bankkosten	240	250
	<u>240</u>	<u>250</u>

### *Toelichting op begroting - Lasten*

De 17,8% lagere lasten zijn te verklaren door een aantal oorzaken:

- Door beperkte liquiditeit in het begin is de stichting vertraagd opgestart.
- Bij de bemensing bleek het inhoudelijk niet nodig om alle voorziene functies al in het eerste jaar in te vullen. Daarbij werd niet aan inhoudelijke resultaten ingeboet.
- De communicatiekosten zijn ongeveer de helft lager uitgevallen. I.p.v. 2 grote stakeholder events bleek 1 groot stakeholder event in combinatie met kleinere workshops etc. voldoende om hetzelfde te bereiken. Bovendien werken we met een hands-on communicatiebureau dat tegen relatief lagere kosten communicatiemiddelen en materialen bedenkt en produceert.
- De accountants- en administratiekosten zijn 35,5% lager uitgevallen doordat de subsidiecontrole na 2019 plaatsvindt en we met een efficiënt en goedkoop boekhoudkantoor en -systeem werken.
- Locatie-ontwikkeling bleek meer tijd nodig te hebben. In de tweede helft van 2019 heeft Buck Consultants International in opdracht van gemeente Meierijstad en Provincie Noord-Brabant een adviesrapport over de ontwikkeling van een kenniscentrum uitgebracht. Daarom is besteding van de begrote euro 35.000 grotendeels doorgeschoven naar 2020.

De verklaring bij de posten die hoger uitgevallen zijn, is als volgt:

- Huisvestingskosten zijn 7,9% hoger uitgevallen dan begroot. In de begroting voor 2019 waren de huisvestingskosten voor december 2018 niet opgenomen.
- Kosten stakeholders en bezoekers betreffen de in kind bijdragen. Die vielen 4,5% hoger uit dan begroot.
- Overige lasten zijn flink hoger uitgevallen door de Belastingverschillen BTW van euro 60.108. Dit wordt nader uitlegd bij de toelichting op de staat van baten en lasten.

### *Toelichting op begroting - Saldo*

T.o.v. de begroting zijn de baten en lasten beter in balans en daarmee het saldo lager. Dit was het eerste jaar van de stichting. Dan kan de realisatie o.b.v. de opgedane ervaring met de activiteiten wat meer afwijken van de begroting.

### **Overige opmerkingen**

Dit financieel jaarverslag is voorlopig omdat de fiscale positie van de stichting nog door de belastingdienst beoordeeld moet worden. Zodra dit gebeurd is, zal aan het financieel jaarverslag de controleverklaring toegevoegd worden. En zal het bestuur het verslag definitief vaststellen en ondertekenen.

## Voor akkoord voorlopige jaarrekening

Plaats: Veghel Datum: 16-jun-20

Handtekeningen:

De heer Ph. den Ouden  
Voorzitter

De heer G. de Ruiter  
Penningmeester

De heer B. Hutten  
Lid

De heer E. Jansen  
Lid

De heer J. van Rijsingen  
Lid

### **3. OVERIGE GEGEVENS**



### **3.1 Resultaat bestemming**

Het bestuur stelt voor het batig saldo ten gunste van de algemene reserve van de stichting te boeken.

### **3.2 Controleverklaring**

De controleverklaring volgt z.s.m. zodra de fiscale positie van de stichting duidelijk is en de definitieve jaarrekening cijfers bekend zijn.